



# INFORME DE GESTIÓN MANAGEMENT REPORT

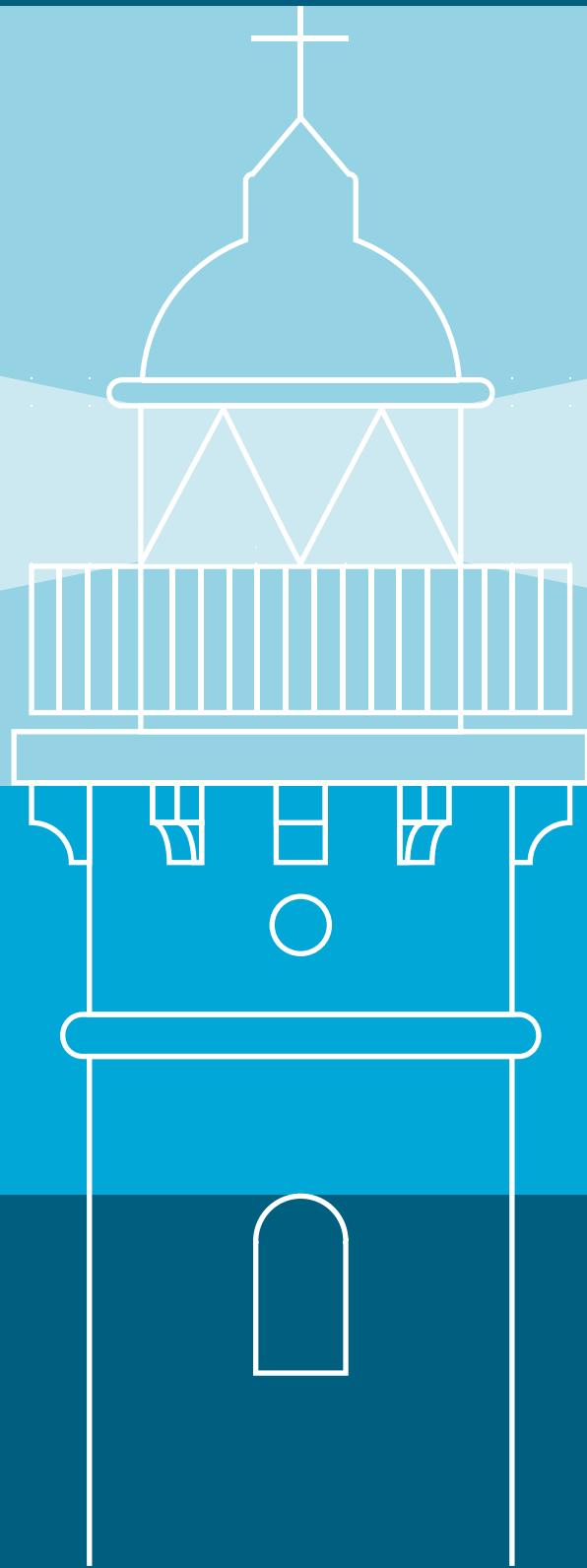
# 2024

AUTORIDAD PORTUARIA BAHÍA DE ALGECIRAS  
ALGECIRAS BAY PORT AUTHORITY

150  
Aniversario



Faro de  
Punta Carnero  
Algeciras



## PLAN DE CONSERVACIÓN Y PUESTA EN VALOR DEL PATRIMONIO HISTÓRICO.

### CONSERVATION AND ENHANCEMENT PLAN OF THE HISTORICAL HERITAGE.

La Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras, consciente de su relación con el entorno en el que se ubican sus instalaciones, viene desarrollando una intensa labor de conservación, restauración y recuperación del patrimonio histórico portuario, al objeto de preservar, poner en valor su carácter cultural y difundir su historia entre la ciudadanía. Dichas actuaciones se relacionan en el Plan de Conservación y Puesta en Valor del Patrimonio Histórico de la APBA.

The Port Authority of the Bay of Algeciras, aware of its relationship with the environment in which its facilities are located, has been carrying out an intense effort in the conservation, restoration, and recovery of port historical heritage, with the aim of preserving, valuing its cultural significance and disseminating its history among the citizens. These actions are related in the Conservation and Enhancement Plan of the Historical Heritage of the APBA.



## EL FARO DE PUNTA CARNERO.

### PUNTA CARNERO LIGHTHOUSE.



“HASTA 2018 FUE EL ÚLTIMO  
FARO DEPENDIENTE DE LA APBA  
EN EL QUE VIVIÓ UN FARERO”

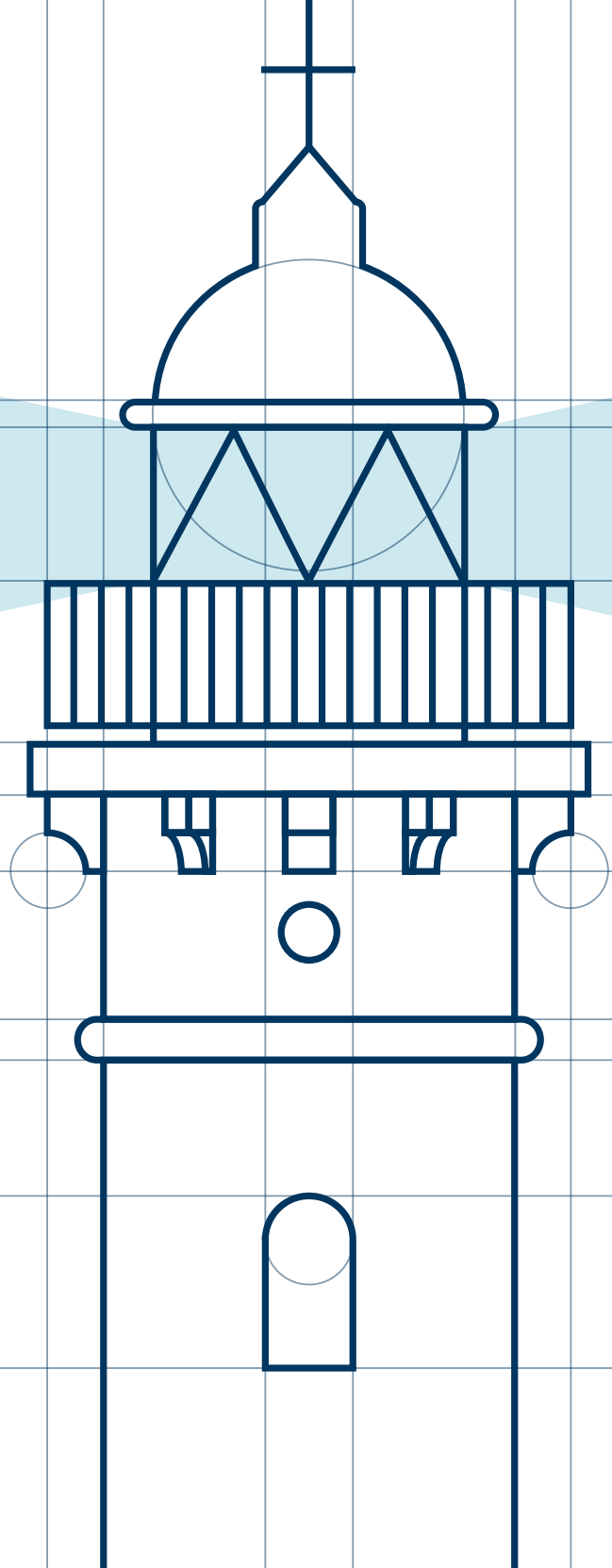
Se halla ubicado en el cabo o punta de su nombre que cierra la Bahía de Algeciras por el oeste. Diseñado por el ingeniero de Caminos Jaime Font y Escolá se inauguró en 1874. Con una torre cilíndrica de sillería de arenisca, el cuerpo superior se apoya sobre una cornisa con baranda de metal sostenida por elegantes ménsulas en la que descansa la linterna, cuyo plano focal se sitúa a 42 metros sobre el nivel del mar y a 19 metros sobre el terreno. Incluido dentro del Catálogo de Faros (Instituto Patrimonial de España) desde 2017. Parte del Plan de Conservación y Puesta en Valor del Patrimonio Histórico desde 2021.

“UNTIL 2018 IT WAS THE LAST LIGHTHOUSE  
DEPENDENT ON THE APBA IN WHICH A  
LIGHTHOUSE KEEPER LIVED”

The lighthouse is located in the Borough of Algeciras on the cape that gives it its name – Punta Carnero – and closes the Bay of Algeciras to the West. Was Designed by the civil engineer Jaime Font y Escala and it was put into service in 1874. Its upper structure is borne on a balcony fitted with metal balustrade that are underpinned by elegant corbels. This is where the lantern lies, with a focal plane that is 42 metres above sea level and 19 metres above its base. Included into the Lighthouse Catalogue (Spanish Heritage Institute) since 2017. Part of the Conservation & Historical Asset Enhancement Plan since 2021.







INFORME DE GESTIÓN  
MANAGEMENT REPORT  
**2024**

ÍNDICE  
INDEX

|                                                                                |     |
|--------------------------------------------------------------------------------|-----|
| SALUDO DEL PRESIDENTE /<br>FOREWORD FROM THE CHAIRMAN                          | 6   |
| INFORME DEL DIRECTOR GENERAL /<br>MANAGING DIRECTOR'S REPORT                   | 16  |
| TRÁFICO PORTUARIO /<br>PORT TRAFFIC                                            | 16  |
| RESULTADOS ECONÓMICOS /<br>FINANCIAL RESULTS                                   | 30  |
| INVERSIONES E INFRAESTRUCTURAS /<br>INVESTMENT & INFRASTRUCTURE                | 34  |
| INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN /<br>RESEARCH, DEVELOPMENT & INNOVATION | 44  |
| DESARROLLO SOSTENIBLE /<br>SUSTAINABLE DEVELOPMENT                             | 58  |
| ÁREA DE ACTIVIDADES LOGÍSTICAS /<br>LOGISTICS ACTIVITY AREA                    | 74  |
| COMERCIALIZACIÓN Y PROMOCIÓN /<br>MARKETING & PROMOTION                        | 78  |
| RECURSOS HUMANOS /<br>HUMAN RESOURCES                                          | 90  |
| EXPLOTACIÓN Y SEGURIDAD /<br>OPERATIONS & SAFETY                               | 96  |
| RELACIONES PUERTO-CIUDAD /<br>PORT-CITY RELATIONS                              | 116 |
| SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE /<br>CUSTOMER SERVICE                          | 124 |



## SALUDO DEL PRESIDENTE FOREWORD FROM THE CHAIRMAN



“EL ESTRECHO DE GIBRALTAR ES UN NODO LOGÍSTICO Y PORTUARIO DE RELEVANCIA MUNDIAL, ASÍ COMO DE CRECIENTE IMPORTANCIA GEOESTRATÉGICA”

**Gerardo Landaluce**  
Presidente / Chairman  
APBA

**“THE STRAIT OF GIBRALTAR IS A GLOBALLY SIGNIFICANT LOGISTICS AND PORT HUB, AS WELL AS OF INCREASING GEOSTRATEGIC IMPORTANCE”**

**H**emos iniciado el año 2025 en un entorno global caracterizado por la incertidumbre geopolítica y geoeconómica. En este contexto volátil y exigente, los puertos debemos ser eficientes y resilientes, anticiparnos a los cambios y consolidarnos como actores clave en la estabilidad del comercio global.

En el reciente encuentro “Geopolitics & Value Chain Summit”, los expertos en geopolítica y geoeconomía mundial coincidían en que el Estrecho de Gibraltar es un nodo logístico y portuario de relevancia mundial, así como de creciente importancia geoestratégica. En este entorno, el Puerto Bahía de Algeciras puede y debe posicionarse como herramienta para materializar una verdadera política de Estado.

En este marco, hemos definido cinco ejes estratégicos fundamentales que marcarán nuestro trabajo en 2025: el nuevo Plan Estratégico, la sostenibilidad en sus tres dimensiones (económica, ambiental y social), la integración puerto-ciudad, el empleo y la atracción de inversión privada, así como la transición energética y la descarbonización.

**W**e have entered the year 2025 in a global environment characterized by geopolitical and geo-economic uncertainty. In this volatile and demanding context, ports must be efficient and resilient, anticipate changes, and consolidate their position as key players in the stability of global trade.

At the recent “Geopolitics & Value Chain Summit”, experts in global geopolitics and geo-economics agreed that the Strait of Gibraltar is a globally significant logistics and port hub, as well as of increasing geostrategic importance. In this context, the Port of Algeciras Bay can and should position itself as a tool for implementing a genuine state policy.

Within this framework, we have defined five fundamental strategic axes that will mark our work in 2025: the new Strategic Plan, sustainability in its three dimensions (economic, environmental and social), port-city integration, employment and attracting private investment, as well as the energy transition and decarbonization.





En 2024 hemos sentado las bases para un profundo proceso de revisión estratégica con horizonte 2030 y visión 2040, que está llevando a cabo la consultora KPMG junto a un grupo de expertos colaboradores, con la APBA y la Comunidad Portuaria al frente. Este nuevo plan está definiendo nuestra hoja de ruta para reflexionar sobre qué puerto queremos ser en el futuro próximo y para seguir siendo líderes en eficiencia y competitividad, como reconoce el ranking que cada año elabora el Banco Mundial y que nos sitúa en el top 10 mundial en eficiencia en desempeño portuario.

Mantenemos nuestra apuesta por un modelo portuario basado en la sostenibilidad, habiendo superado nuevamente en 2024 los 100 millones de toneladas de Tráfico Total acumulado, volumen que nos consolida entre los cuatro primeros puertos europeos.

Con un volumen de 4,7 millones de TEUs, el tráfico de contenedores continúa consolidando la posición estratégica del puerto. Las importaciones se han incrementado en un 2.58% y las exportaciones experimentaron un alza del 5,29%, siendo el aceite de oliva el producto con mayor proyección internacional, especialmente en mercados como China, Marruecos o Pakistán.

**“EL RANKING ANUAL DEL BANCO MUNDIAL NOS SITÚA EN EL TOP 10 MUNDIAL EN EFICIENCIA EN EL DESEMPEÑO PORTUARIO”**

**“THE WORLD BANK’S ANNUAL RANKING, PLACES US IN THE TOP 10 WORLDWIDE IN PORT PERFORMANCE EFFICIENCY”**

*In 2024, we laid the groundwork for a thorough strategic review process with a 2030 horizon and a 2040 vision, which is being carried out by the consulting firm KPMG together with a group of collaborating experts, led by the APBA and the Port Community. This new plan defines our roadmap for reflecting on the type of port we want to be in the near future and for remaining leaders in efficiency and competitiveness, as recognized by the World Bank's annual ranking, which places us in the top 10 worldwide in port performance efficiency.*

*We remain committed to a port model based on sustainability, having once again surpassed 100 million tons of total accumulated traffic in 2024, a volume that consolidates our position among the top four European ports.*

*With a volume of 4.7 million TEUs, container traffic continues to consolidate the port's strategic position. Imports increased by 2.58% and exports rose by 5.29%. Olive oil is the product with the greatest international reach, especially in markets such as China, Morocco, and Pakistan.*



“EN 2025 CELEBRAREMOS EL 50º ANIVERSARIO DEL INICIO DEL TRÁFICO DE CONTENEDORES EN EL PUERTO DE ALGECIRAS”

Este 2025 celebraremos el 50º aniversario del inicio del tráfico de contenedores en el puerto de Algeciras, un hito que nos recuerda nuestro papel pionero y nuestra capacidad de adaptación a los grandes cambios del comercio global. La alianza de cooperación Gemini es buen ejemplo de todo ello, habiendo sido seleccionado el Puerto de Algeciras, tras un año y medio de intenso trabajo, como uno de los 11 hubs estratégicos a nivel mundial, con el consiguiente compromiso de volumen y actividad asociados, principalmente en el eje de tráficos Asia-Europa.

En el puente marítimo del Estrecho, hemos batido récord con más de medio millón de camiones transportados en las líneas Algeciras-Tánger Med y Algeciras-Ceuta, dando un paso decisivo con la futura puesta en marcha de la primera línea marítima verde intercontinental entre los puertos de Tarifa y Tánger Ciudad. Además, desde octubre de 2024 el Puerto de Algeciras es Puerto Piloto para el nuevo modelo integrado de control sanitario en frontera, una iniciativa que integra los tres servicios de inspección sanitarios (Sanidad Exterior, Sanidad Vegetal y Sanidad Animal) del Puesto de Control Fronterizo, permitiendo una gestión más eficiente y controles más eficaces. Estos hitos reafirman nuestro compromiso con un transporte marítimo más eficiente y respetuoso con el medio ambiente, y refuerzan nuestra posición como plataforma logística de referencia para el comercio internacional.

“IN 2025, WE WILL CELEBRATE THE 50<sup>TH</sup> ANNIVERSARY OF THE LAUNCH OF CONTAINER TRAFFIC AT THE PORT OF ALGECIRAS”

*In 2025, we will celebrate the 50<sup>th</sup> anniversary of the launch of container traffic at the Port of Algeciras, a milestone that reminds us of our pioneering role and our ability to adapt to the major changes in global trade. The Gemini cooperation alliance is a good example of this, with the Port of Algeciras being selected, after a year and a half of intensive work, as one of the 11 strategic hubs worldwide, with the resulting commitment to associated volume and activity, primarily along the Asia-Europe traffic axis.*

*Regarding the Strait of Gibraltar maritime link, we have broken records with more than half a million trucks transported on the Algeciras-Tangier Med and Algeciras-Ceuta routes, taking a decisive step with the future launch of the first intercontinental green maritime line between the ports of Tarifa and Tangier City. Furthermore, since October 2024, the Port of Algeciras has been a Pilot Port for the new integrated border health control model, an initiative that integrates the three health inspection services (Foreign Health, Plant Health, and Animal Health) of the Border Control Post, allowing for more efficient management and more effective controls. These milestones reaffirm our commitment to more efficient and environmentally friendly maritime transport and reinforce our position as a leading logistics platform for international trade.*





En el ámbito energético, seguimos avanzando para ser facilitadores de la transición energética y estamos apostando por el suministro de combustibles sostenibles, con proyectos clave en hidrógeno verde y GNL. El proyecto OPS para la electrificación de muelles avanza con una inversión cercana a 60 millones de euros en Algeciras y 2,5 millones en Tarifa. A ello se suman iniciativas de eficiencia energética, proyectos para protección de biodiversidad y cetáceos, como Guardianes del Mar, así como el Plan de Adaptación al Cambio Climático, que estamos elaborando junto a la Universidad Politécnica de Madrid.

Respecto a la dimensión social, el proyecto Lago Marítimo sigue transformando nuestro entorno. En 2024, inauguramos la primera fase de rehabilitación del Llano Amarillo y, en 2025, ejecutaremos la segunda fase del paseo y carril bici hasta el Acceso Central. Además, seguimos avanzando en la recuperación del Fuerte de Isla Verde, tras la cual se realizará su apertura al público, así como en la renovación de espacios en los municipios de Tarifa, San Roque y La Línea de la Concepción.

*In the energy sector, we continue to advance our role as facilitators of the energy transition and are committed to the supply of sustainable fuels, with key projects in green hydrogen and LNG. The OPS project for dock electrification is advancing with an investment of nearly €60 million in Algeciras and €2.5 million in Tarifa. This is complemented by energy efficiency initiatives, biodiversity and cetacean protection projects, such as Guardianes del Mar, as well as the Climate Change Adaptation Plan, which we are developing together with the Polytechnic University of Madrid.*

*Regarding the social dimension, the Lago Marítimo project continues to transform our environment. In 2024, we inaugurated the first phase of the rehabilitation of the Llano Amarillo (Yellow Plain), and in 2025, we will execute the second phase of the promenade and bike path to the Central Access. Furthermore, we continue to make progress on the restoration of the Isla Verde Fort, after which it will be opened to the public, as well as on the renovation of spaces in the municipalities of Tarifa, San Roque, and La Línea de la Concepción.*



“AFRONTAMOS 2025 CON DETERMINACIÓN, CONSOLIDANDO NUESTRA POSICIÓN COMO UN PUERTO RESILIENTE, SOSTENIBLE Y ESTRATÉGICO PARA EL COMERCIO GLOBAL”

*“WE FACE 2025 WITH DETERMINATION, CONSOLIDATING OUR POSITION AS A RESILIENT, SUSTAINABLE, AND STRATEGIC PORT FOR GLOBAL TRADE”*

En los últimos cinco años la plantilla de la APBA ha crecido un 16,2%, con 35 nuevas incorporaciones sólo en 2024 y 31 plazas ya convocadas para 2025. En el ámbito privado, nuevos clientes como Access World Carrasco han invertido 5 millones de euros en instalaciones logísticas para commodities en Isla Verde Interior, mientras que el área de Campamento con la próxima instalación de Dragados Offshore, y el Área Logística Bahía de Algeciras siguen atrayendo inversión privada y generando empleo.

Afrontamos 2025 con determinación, consolidando nuestra posición como un puerto resiliente, sostenible y estratégico para el comercio global. Gracias a nuestros compañeros y a toda la Comunidad Portuaria por su esfuerzo y compromiso. Continuamos avanzando juntos.

*In the last five years, the APBA workforce has grown by 16.2%, with 35 new hires in 2024 alone and 31 positions already announced for 2025. In the private sector, new clients such as Access World Carrasco have invested €5 million in commodities logistics facilities in Isla Verde Interior, while the Campamento area, with the upcoming Dragados Offshore facility, and the Bahía de Algeciras Logistics Area continue to attract private investment and create jobs.*

*We face 2025 with determination, consolidating our position as a resilient, sustainable, and strategic port for global trade. Thanks to our colleagues and the entire Port Community for their efforts and commitment. We continue to move forward together.*





# TRÁFICO PORTUARIO

## PORT TRAFFIC

INFORME DEL DIRECTOR GENERAL  
MANAGING DIRECTOR'S REPORT



**José Luis Hormaechea Escós**  
Director General / Managing Director  
APBA

“EL PUERTO DE ALGECIRAS CONSOLIDA SU CUARTA POSICIÓN EN EL RANKING EUROPEO DE PUERTOS TRAS LOS PUERTOS DE RÓTERDAM, AMBERES Y HAMBURGO”

*“ALGECIRAS PORT CONSOLIDATES ITS FOURTH POSITION IN THE EUROPEAN PORT RANKING, BEHIND THE PORTS OF ROTTERDAM, ANTWERP, AND HAMBURG”*

El Puerto Bahía de Algeciras reafirma su posición como uno de los grandes actores portuarios europeos, cerrando el ejercicio 2024 con un tráfico total acumulado de 104.159.278 toneladas (-0,63 %). Esta cifra consolida su cuarta posición en el ranking europeo de puertos tras los puertos de Róterdam, Amberes y Hamburgo.

En lo que respecta al tráfico de contenedores, la actividad se mantiene estable con 4.711.117 teus (-0,47 %). Destaca el crecimiento de las importaciones (251.877 teus llenos, 2,58 %) y exportaciones (201.877 teus llenos, +5,29 %), con mercados clave como China, Marruecos, Egipto, Brasil, Costa Rica y Pakistán. En particular, el aceite de oliva ha registrado un incremento del 8,7 % en las exportaciones, consolidando su relevancia en el comercio vía Algeciras.

The Port of Algeciras Bay reaffirms its position as one of the major European port players, closing the 2024 financial year with a total accumulated throughput of 104,159,278 tons (down 0.63%). This figure consolidates its fourth position in the European port ranking, behind the ports of Rotterdam, Antwerp, and Hamburg.

Regarding container traffic, activity remained stable at 4,711,117 TEUs (-0.47%). Significant growth was seen in imports (251,877 full TEUs, up 2.58%) and exports (201,877 full TEUs, up 5.29%), with key markets including China, Morocco, Egypt, Brazil, Costa Rica, and Pakistan. In particular, olive oil exports registered an 8.7% increase, consolidating its importance in trade via Algeciras.







TRÁFICO TOTAL PRINCIPALES PUERTOS EUROPEOS

TOP EUROPEAN PORTS TOTAL THROUGHPUT

millones de toneladas / million tonnes

| PUERTOS / PORTS       | PAÍS / COUNTRY | 2024  | 2023  | VAR % 2024-2023 |
|-----------------------|----------------|-------|-------|-----------------|
| RÓTERDAM              | HOLANDA        | 435,8 | 438,8 | -1%             |
| AMBERES               | BÉLGICA        | 277,7 | 271,3 | 2%              |
| HAMBURGO              | ALEMANIA       | 111,8 | 114,3 | -2%             |
| ALGECIRAS             | ESPAÑA         | 103,7 | 104,8 | -1%             |
| HAROPA <sup>(1)</sup> | FRANCIA        | 83,2  | 81,3  | 2%              |
| VALENCIA              | ESPAÑA         | 81,1  | 77,2  | 5%              |
| CONSTANZA             | RUMANÍA        | 77,5  | 92,5  | -16%            |
| GDANSK                | POLONIA        | 77,4  | 81,0  | -4%             |
| MARSELLA              | FRANCIA        | 70,5  | 72,0  | -2%             |
| BARCELONA             | ESPAÑA         | 69,7  | 64,0  | 9%              |

<sup>(1)</sup> Puertos de Le Havre, Rouen y París.

TRÁFICO DE CONTENEDORES PRINCIPALES PUERTOS EUROPEOS

TOP EUROPEAN CONTAINER PORTS THROUGHPUT

millones de TEUS / million of TEUs

| PUERTOS / PORTS   | PAÍS / COUNTRY | 2024 | 2023 | VAR % 2024-2023 |
|-------------------|----------------|------|------|-----------------|
| RÓTERDAM          | HOLANDA        | 13,8 | 13,4 | 3%              |
| AMBERES-ZEEBRUGGE | BÉLGICA        | 13,5 | 12,5 | 8%              |
| HAMBURGO          | ALEMANIA       | 7,8  | 7,7  | 1%              |
| VALENCIA          | ESPAÑA         | 5,4  | 4,7  | 1%              |
| ALGECIRAS         | ESPAÑA         | 4,7  | 4,8  | -1%             |
| BREMEN            | ALEMANIA       | 4,4  | 4,2  | 6%              |
| EL PIREO          | GRECIA         | 4,2  | 4,5  | -8%             |
| GIOIA TAURO       | ITALIA         | 3,9  | 3,5  | 11%             |
| BARCELONA         | ESPAÑA         | 3,8  | 3,2  | 18%             |
| DUISBURGO         | ALEMANIA       | N.A. | 3,6  | N.A.%           |







TRÁFICO TOTAL DE LOS PUERTOS ESPAÑOLES  
SPANISH PORTS THROUGHPUT

| toneladas / tons          |             |             |       |
|---------------------------|-------------|-------------|-------|
| PUERTO / PORT             | 2023        | 2024        | VAR % |
| A CORUÑA                  | 13.982.456  | 14.686.455  | 5,0   |
| ALICANTE                  | 3.211.436   | 3.123.848   | -2,7  |
| ALMERÍA                   | 5.289.749   | 5.579.552   | 5,5   |
| AVILÉS                    | 4.581.068   | 4.649.273   | 1,5   |
| BAHÍA DE ALGECIRAS        | 104.829.492 | 104.159.278 | -0,6  |
| BAHÍA DE CÁDIZ            | 5.747.639   | 4.728.587   | -17,7 |
| BALEARES                  | 16.222.759  | 17.014.210  | 4,9   |
| BARCELONA                 | 64.018.387  | 69.699.082  | 8,9   |
| BILBAO                    | 32.933.451  | 34.592.414  | 5,0   |
| CARTAGENA                 | 37.772.579  | 35.924.265  | -4,9  |
| CASTELLÓN                 | 15.742.738  | 17.464.694  | 10,9  |
| CEUTA                     | 1.862.018   | 1.766.193   | -5,1  |
| FERROL-SAN CIBRAO         | 8.451.903   | 6.667.395   | -21,1 |
| GIJÓN                     | 18.991.252  | 15.639.658  | -17,6 |
| HUELVA                    | 30.084.165  | 31.097.139  | 3,4   |
| LAS PALMAS                | 27.870.288  | 31.743.973  | 13,9  |
| MÁLAGA                    | 2.557.788   | 4.513.404   | 76,5  |
| MARÍN Y RÍA DE PONTEVEDRA | 2.120.837   | 2.628.371   | 23,9  |
| MELILLA                   | 535.841     | 534.484     | -0,3  |
| MOTRIL                    | 2.551.515   | 2.625.077   | 2,9   |
| PASAIA                    | 3.493.824   | 3.417.435   | -2,2  |
| SANTA CRUZ DE TENERIFE    | 13.142.785  | 14.452.845  | 10,0  |
| SANTANDER                 | 7.043.231   | 7.211.815   | 2,4   |
| SEVILLA                   | 3.951.751   | 4.272.908   | 8,1   |
| TARRAGONA                 | 32.680.540  | 31.858.398  | -2,5  |
| VALENCIA                  | 77.163.936  | 81.138.594  | 5,2   |
| VIGO                      | 4.825.585   | 5.681.072   | 17,7  |
| VILAGARCÍA                | 1.552.230   | 1.418.183   | -8,6  |
| TOTAL                     | 543.211.243 | 558.288.605 | 2,8   |



Var % 2024-2023





“EL PUERTO HA AVANZADO EN PROYECTOS ASOCIADOS A LA TRANSICIÓN ENERGÉTICA, CON INICIATIVAS DE DESARROLLO EN EL SUMINISTRO DE GNL Y DE SOLUCIONES BASADAS EN EL HIDRÓGENO VERDE”

Este desempeño refuerza el liderazgo dentro de la alianza Gemini (Maersk – Hapag Lloyd) y se enmarca en la celebración, en 2025, del 50º aniversario del inicio del tráfico de contenedores en el puerto de Algeciras.

El número de escalas ha crecido hasta las 31.503 (+4,31 %). En el segmento de buques portacontenedores se han recibido 3.417 escalas, de las cuales más de 200 corresponden a megabuques. Por su parte, el tráfico de graneles líquidos ha experimentado un notable incremento del +8,78 % con 28.858.628 tm, mientras que los graneles sólidos han registrado un des-

censo del -46,58 % con 239.221 tm, influenciado este último por la inactividad durante los primeros meses del año en la fábrica de Acerinox.

En el segmento del bunkering, el volumen suministrado se situó en 3.269.421 tm (-8,15 %), reflejando la volatilidad del mercado de productos petrolíferos. No obstante, el puerto ha avanzado en proyectos asociados a la transición energética, con iniciativas de desarrollo en el suministro de GNL y de soluciones basadas en el hidrógeno verde.

“THE PORT HAS MADE PROGRESS ON PROJECTS ASSOCIATED WITH THE ENERGY TRANSITION, WITH DEVELOPMENT INITIATIVES IN THE SUPPLY OF LNG AND GREEN HYDROGEN-BASED SOLUTIONS”

This performance reinforces the company's leadership within the Gemini alliance (Maersk – Hapag-Lloyd) and is part of the celebration, in 2025, of the 50th anniversary of the start of container traffic at the port of Algeciras.

The number of calls has grown to 31,503 (+4.31%). In the container vessel segment, 3,417 calls were received, of which more than 200 were megaships.

As for liquid bulk, traffic has experienced a notable increase of +8.78% with 28,858,628 tonnes, while solid bulk has regis-

tered a decrease of -46.58% with 239,221 tonnes, the latter influenced by the inactivity during the first months of the year at the Acerinox factory.

In the bunkering segment, the volume supplied stood at 3,269,421 mt (-8.15%), reflecting the volatility of the petroleum products market. However, the port has made progress on projects associated with the energy transition, with development initiatives in the supply of LNG and green hydrogen-based solutions.



“LA OPERACIÓN PASO DEL ESTRECHO HA REGISTRADO CIFRAS HISTÓRICAS, DESTACANDO LA EFICACIA DEL DISPOSITIVO DESPLEGADO”

El tráfico en el Estrecho ha marcado nuevos récords, con un total de 505.692 camiones transportados (+10,29 %) en las conexiones Algeciras-Ceuta y Algeciras-Tánger Med. Esta segunda conexión ha cerrado el año con una cuota de mercado del 93 % sobre el total del tráfico del Estrecho, y un crecimiento del +10,19 %.

Asimismo, el tráfico de pasajeros ha crecido un 7,44 % hasta los 5.954.997 pasajeros, mientras que los vehículos en régimen de pasaje han alcanzado 1.325.910 unidades (+11,29 %). En este contexto, la Operación Paso del Estrecho ha registrado cifras históricas, destacando la eficacia del dispositivo desplegado y la labor de los trabajadores involucrados.

El tráfico ferroviario ha sufrido un descenso del 31 %, con 31.526 teus transportados. Adicionalmente, ante las previsibles interrupciones del corredor ferroviario Algeciras-Zaragoza en 2026, debido a las mejoras de gálibo para la autopista ferroviaria, los grandes cargadores se están aprovisionando de duotrailers como alternativa al ferrocarril. Efecto de la crisis del Mar Rojo, las disrupciones producidas en las cadenas logísticas han producido desvíos al transporte aéreo de volúmenes de importación que hasta ahora llegaban desde Asia vía marítima de forma muy competitiva. Este hecho ha repercutido en el volumen containerizado recibido y, por tanto, en el flujo ferroviario.

“OPERATION CROSSING THE STRAIT HAS RECORDED HISTORIC FIGURES, HIGHLIGHTING THE EFFECTIVENESS OF THE DEPLOYED RESOURCES”

*Traffic across the Strait has set new records, with a total of 505,692 trucks transported (up 10.29%) on the Algeciras-Ceuta and Algeciras-Tangier Med connections. This second connection closed the year with a 93% market share of total traffic across the Strait, and a growth of +10.19%.*

*Passenger traffic also grew by 7.44% to 5,954,997 passengers, while passenger vehicles reached 1,325,910 units (up 11.29%). In this context, Operation Crossing the Strait has recorded historic figures, highlighting the effectiveness of the deployed resources and the work of the workers involved.*

*Rail traffic has suffered a 31% decline, with 31,526 TEUs transported. Additionally, in view of the foreseeable interruptions to the Algeciras-Zaragoza rail corridor in 2026 due to gauge improvements for the rail highway, large shippers are stocking up on double trailers as an alternative to rail. As a result of the Red Sea crisis, the disruptions in logistics chains have led to the diversion of import volumes to air freight that until now had arrived from Asia via highly competitive sea freight. This has impacted the containerized volume received and, therefore, the rail flow.*





“EL TRÁFICO DE PASAJEROS HA CRECIDO HASTA ALCANZAR LOS 5.954.997, LO QUE SUPONE UN AUMENTO DE UN 7,44 %”

En el desglose de los tráficos del Estrecho, el tráfico de pasajeros con Tánger Med alcanza los 2.677.518 pasajeros, +13,75%, con Tánger Ciudad continúa superando el millón de pasajeros (1.334.771 pasajeros, +1,99%), y con Ceuta aumenta ligeramente a 1.942.708 pasajeros, (+3,33 %). En lo que significa tráfico de vehículos en régimen de pasaje, se observan las mismas tendencias, alcanzando las 482.786 unidades con Ceuta (+9,57%), 661.711 unidades con Tánger Med (+16,76%) y 181.413 unidades con Tánger Ciudad (-1,43%).

La mercancía, tanto general como contenerizada, han experimentado un leve descenso, del -3,03% (68.123.770 tm) en el primer caso, y del -0,76% (56.203.896 tm) en el segundo.

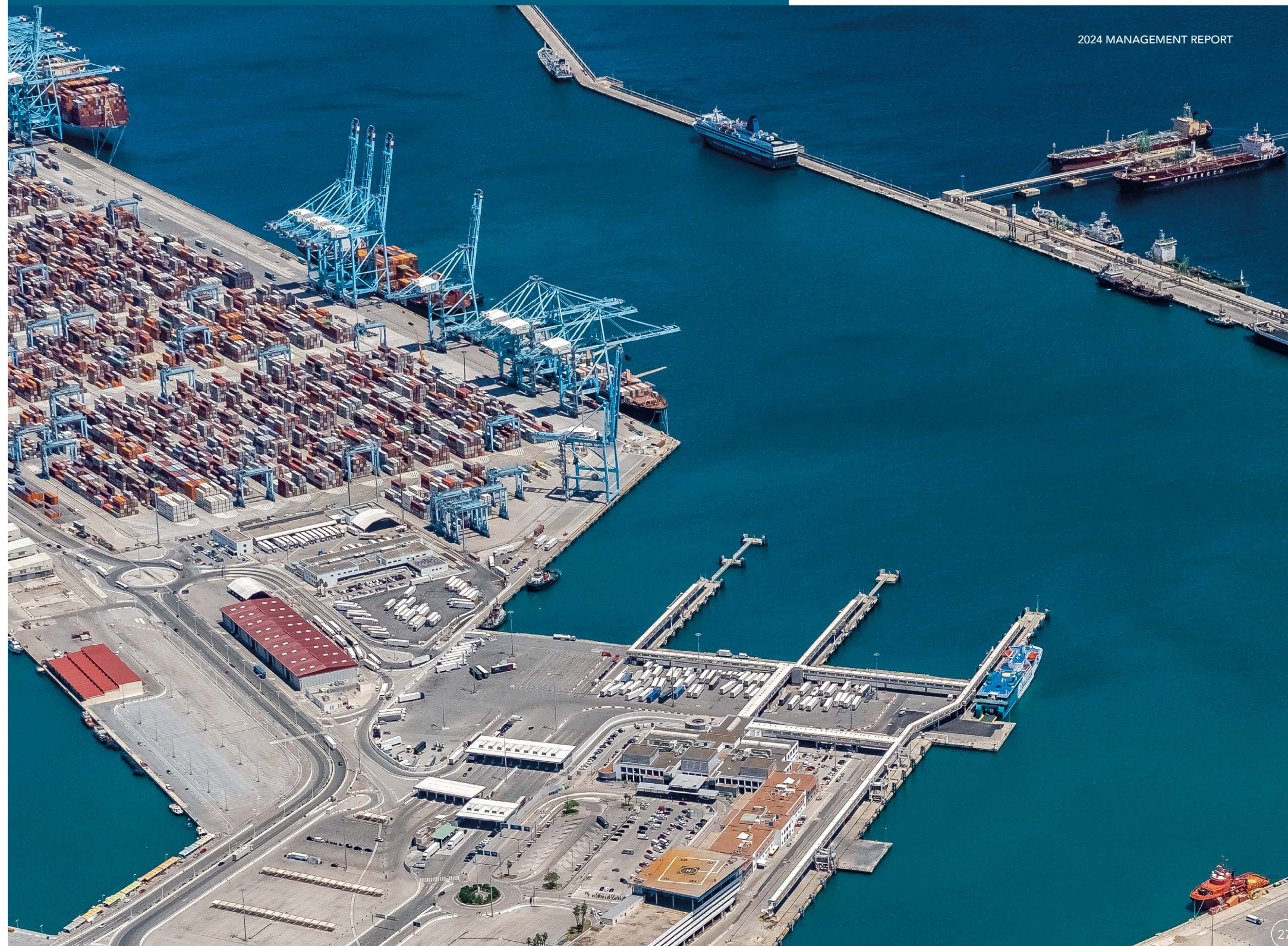
La descarga de pesca fresca en las lonjas de Algeciras y Tarifa ascendió un +25,81% con 1.287 tm.

“PASSENGER TRAFFIC CAME TO 5,954,997 IN 2024 - A 7.44% INCREASE OVER 2023”

*In the breakdown of traffic across the Strait, passenger traffic with Tangier Med reached 2,677,518 passengers, up 13.75%, with Tangier City continuing to exceed one million passengers (1,334,771 passengers, up 1.99%), and with Ceuta increasing slightly to 1,942,708 passengers (+3.33%). In terms of passenger vehicle traffic, the same trends are observed, reaching 482,786 units with Ceuta (+9.57%), 661,711 units with Tangier Med (+16.76%), and 181,413 units with Tangier City (-1.43%).*

*Both general and containerized cargo experienced a slight decrease, of -3.03% (68,123,770 mt) in the former case, and -0.76% (56,203,896 mt) in the latter.*

*The unloading of fresh fish at the Algeciras and Tarifa markets increased by +25.81% to 1,287 mt.*

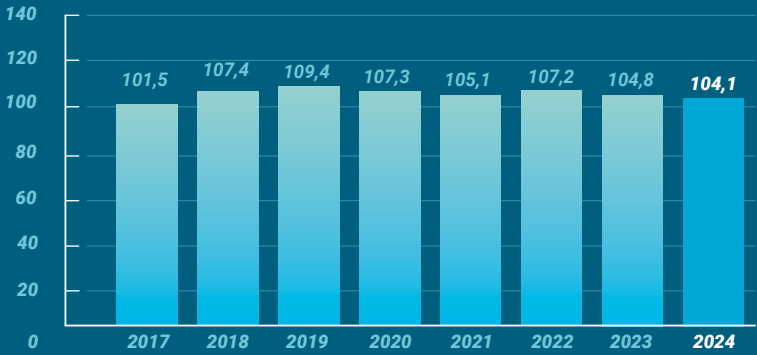




EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO TOTAL  
THROUGHPUT DEVELOPMENT



104,1

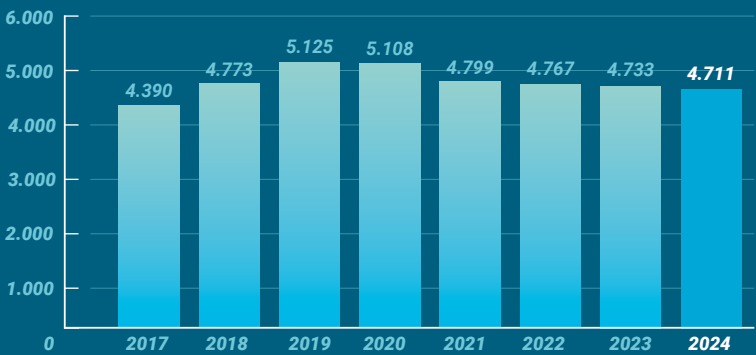


(millones de toneladas / million of tons)

EVOLUCIÓN DEL TRÁFICO DE  
CONTENEDORES  
CONTAINER THROUGHPUT DEVELOPMENT



4.711

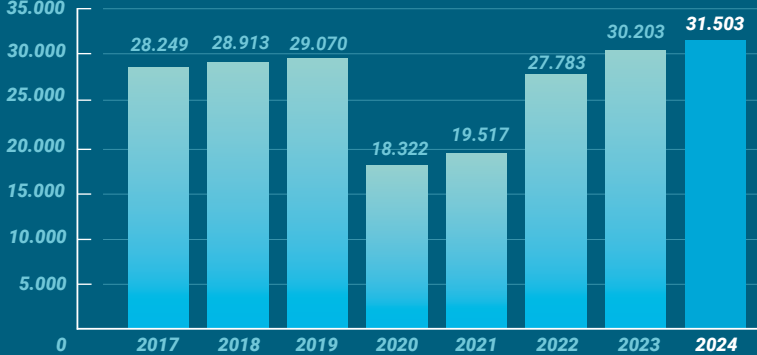


(miles de TEUs / thousands of TEUs)

ESCALA DE BUQUES  
SHIP CALLS



31.503

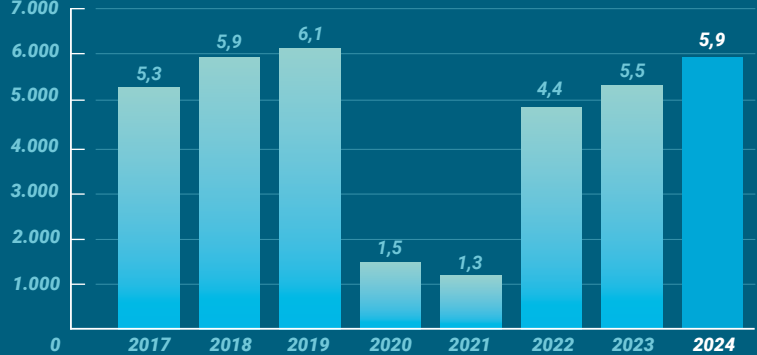


(unidades / units)

TRÁFICO DE PASAJEROS  
PASSENGERS TRAFFIC



5,9

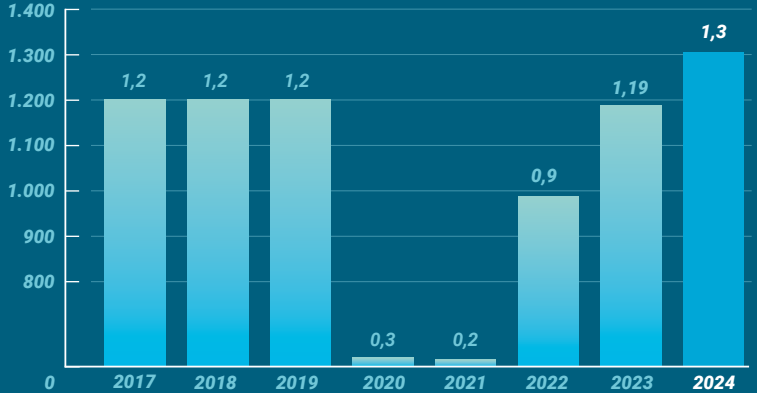


(millones / millions)

TRÁFICO DE VEHÍCULOS EN  
RÉGIMEN DE PASAJE  
PASSENGER VEHICLE TRAFFIC



1,3

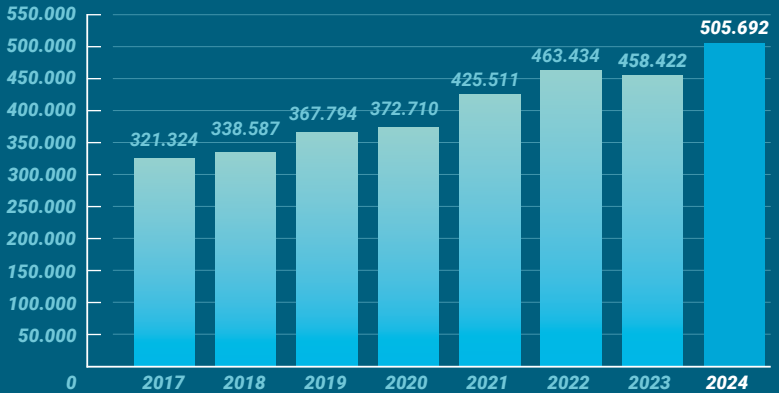


(millones / millions)

TRÁFICO DE VEHÍCULOS  
INDUSTRIALES  
HGVs TRAFFIC



505.692

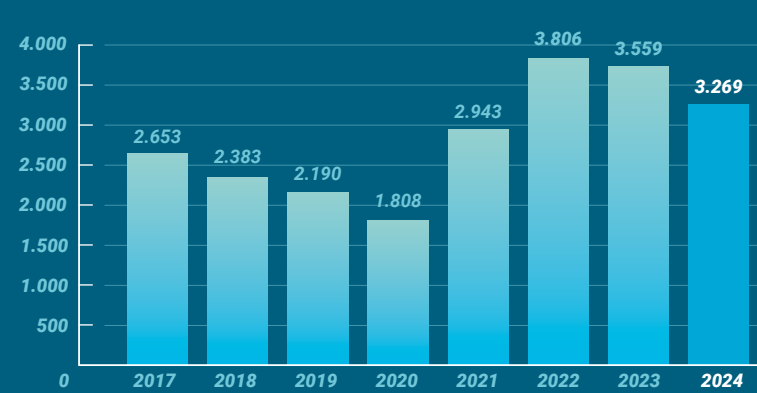


(unidades / units)

BUNKERING  
BUNKER SUPPLIES



3.269

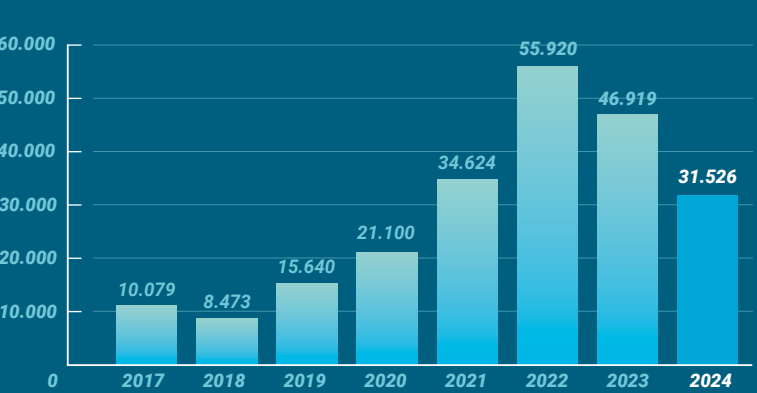


(miles de toneladas / thousands of tons)

TRÁFICO FERROVIARIO  
RAIL TRAFFIC



31.526



(TEUs / TEUs)



# RESULTADOS ECONÓMICOS

## FINANCIAL RESULTS

“LA CIFRA DE NEGOCIO EN 2024 ALCANZÓ LOS 104,66 MILLONES DE EUROS, UN AUMENTO DEL 0,25% CON RESPECTO AL AÑO 2023”

**“BUSINESS REVENUE CAME TO €104.66 MILLION IN 2024 – A 15.09% INCREASE OVER 2023”**

Respecto al cierre económico, el importe neto de la cifra de negocio en 2024 alcanzó los 104,66 millones de euros, suponiendo un aumento del 0,25% con respecto a 2023 cuando se alcanzó la cifra de 104,40 millones de euros.

Durante el ejercicio 2024 los ingresos por las tasas portuarias se incrementaron en un 9,25% destacando crecimientos importantes en la Tasa de Ocupación (13,23%), en las operaciones de buques (14,27%) y en las del pasaje (9,74%), donde se puede ver un reflejo de las cifras récord registradas durante el ejercicio en el tránsito de personas y vehículos entre ambas orillas del Estrecho.

Regarding the financial year-end, net revenue in 2024 reached €104.66 million, representing a 0.25% increase compared to 2023, when it reached €104.40 million.

During the 2024 financial year, revenue from port fees increased by 9.25%, with significant growth in the Occupancy Rate (13.23%), ship operations (14.27%) and passenger operations (9.74%), reflecting the record figures recorded during the year for the transit of people and vehicles between both sides of the Strait.

Regarding operating expenses, there was an 8.40% increase in 2024, with notable increases in repairs and





“EL AUMENTO EN 2024 DE LAS INVERSIONES HA SUPUESTO LA REALIZACIÓN DE IMPORTANTES PROYECTOS”

Respecto a la parte de los gastos de explotación, en el año 2024 se ha producido un incremento del 8,40% destacando un incremento en el apartado de reparaciones y conservación (10,45%) y en los servicios exteriores (17,33%). De igual forma, los gastos de personal aumentan alrededor del 7,98% por el incremento de plantilla que se ha producido en 2024.

Esta situación conlleva que se haya alcanzado un resultado antes de impuestos en el ejercicio 2024 de 19,91 millones de euros, frente los 23,66 millones de euros del año 2023.

En el capítulo de Inversiones, éstas ascendieron en 2024 a 35,02 millones de euros con la realización de importantes proyectos como la reforma del Muelle de Galera, los atraques del Puerto Deportivo del Saladillo o la finalización del Acceso Sur.

**“INCREASE OF INVESTMENTS HAS LED TO THE COMPLETION OF MAJOR PROJECTS IN 2024”**

*maintenance (10.45%) and external services (17.33%). Similarly, personnel expenses increased by approximately 7.98% due to the increase in staff in 2024.*

*This situation has resulted in a pre-tax result of 19.91 million euros in the 2024 financial year, compared to 23.66 million euros in 2023.*

*In terms of investments, these amounted to €35.02 million in 2024 with completion of major projects such as the renovation of the Galera Pier, the berths at the Saladillo Marina, and the completion of the South Access.*





# INVERSIONES E INFRAESTRUCTURAS

## INVESTMENT & INFRASTRUCTURE

“A FINALES DE 2024 ESTABAN FINALIZADAS O PRÓXIMAS A FINALIZARSE LAS SIGUIENTES OBRAS O ACTUACIONES”

“AT THE END OF 2024 ,THE FOLLOWING PROJECTS AND INITIATIVES HAD BEEN COMPLETED OR ALMOST COMPLETED”

- Proyecto de reordenación del acceso sur al puerto de Algeciras. Fase II: Nuevo control de acceso.
- Proyecto de sustitución y mejora de los elementos de atraque y defensa en la alineación interior del muelle Isla Verde y muelle de Galera.
- Proyecto de refuerzo de talud exterior del contra-dique y morro del puerto de Tarifa.
- Proyecto de rehabilitación de los pantalanes para atraques de ferries en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto de trasvase de arena 4ª Fase, en playa de El Rinconcillo.

- *Project to reorganize the south access to the Port of Algeciras. Phase II: new access control.*
- *Project to replace and improve the dock and fender elements on the inner alignment of the Isla Verde pier and Galera pier.*
- *Project to reinforce the external slope of the breakwater and hilltop at the Port of Tarifa.*
- *Project to rehabilitate the ferry docks at the Port of Algeciras.*
- *Sand transfer project, phase 4, on El Rinconcillo beach.*



- Proyecto de restitución de perfil de playa en Guadarranque. San Roque.
- Proyecto de nueva garita de control de acceso al Puerto de Tarifa.
- Proyecto de reforma integral de la planta baja y entreplantas del edificio de la Antigua Junta de Obras del Puerto para nuevas dependencias. Algeciras.
- Proyecto modificado del proyecto básico y de ejecución de las obras de adecuación del ámbito exterior del edificio de administración de la APBA.
- Asistencia técnica para la redacción de los proyectos de ordenación integral y urbanización frente norte del Llano Amarillo y la zona de contacto Puerto-Ciudad con la Avenida Virgen del Carmen.
- Proyecto nueva garita de Control de Acceso al Puerto de Tarifa.
- Proyecto de instalación de sistemas anti caídas en Puertos de Algeciras y Tarifa.
- Proyecto de megafonía exterior de distintas zonas del recinto portuario de Algeciras.
- Proyecto de mejora y automatización de las instalaciones de climatización y alumbrado de la Estación Marítima de Tarifa.
- Proyecto de mejora y automatización de las instalaciones de AFS, ACS y energía solar de la Estación Marítima de Tarifa.
- Proyecto de instalación fotovoltaica de autoconsumo para los Edificios de Conservación, Policía Portuaria y Sede de la APBA en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto de mejora y automatización de la instalación de alumbrado, ventilación más extracción de aire y mallorquinas en los túneles de embarque de la Estación Marítima del Puerto de Algeciras.
- Proyecto de mejora del alumbrado perimetral del puerto de tarifa situado junto a la acera de la Calle Alcalde Juan Núñez.
- Proyecto de mejora del alumbrado de la Avda. de La Hispanidad, Calle Paseo de La Conferencia, Parque de La Conferencia y las zonas de Capitanía Marítima, Salud Portuaria y Conservación, dentro del Puerto de Algeciras.
- Proyecto de adecuación del alumbrado exterior de la nueva superficie para la Operación Paso del Estrecho (OPE) en zona de la lonja del Puerto de Algeciras.
- Proyecto de red subterránea de media tensión de compañía y centro de seccionamiento y medida de abonado-compañía en la Zona 1 Embarques Tánger del Puerto de Algeciras.
- Proyecto de red subterránea de media tensión de compañía y centro de seccionamiento y medida de abonado-compañía en la Zona 2 Isla Verde Interior del Puerto de Algeciras.
- Proyecto de red subterránea de media tensión de compañía y centro de seccionamiento y medida de abonado-compañía en la Zona 2 Isla Verde Interior del Puerto de Algeciras.

- *Beach profile restoration project in Guadarranque, San Roque.*
- *Project for a new access control checkpoint at the Port of Tarifa.*
- *Comprehensive renovation project for the ground floor and mezzanine of the former port works board building to provide new facilities. Port of Algeciras.*
- *Modified project of the basic and execution project of the works to adapt the external area of the APBA administration building.*
- *Technical assistance for the drafting of the integral planning and urbanization projects for the northern front of Llano Amarillo and the Port-City contact zone with Avenida Virgen del Carmen.*
- *Project for the new access control guard at the Port of Tarifa.*
- *Project for the installation of fall-resistance systems in the Ports of Algeciras and Tarifa.*
- *Project for the outdoor PA system in various areas of the Algeciras Port.*
- *Project for the improvement and automation of the air conditioning and lighting installations at the Tarifa Maritime Station.*
- *Project for the improvement and automation of the AFS, DHW, and solar energy installations at the Tarifa Maritime Station.*
- *Photovoltaic self-consumption installation project for the conservation buildings, port police and APBA headquarters in the Port of Algeciras.*
- *Project to improve and automate the lighting, ventilation and air extraction systems, and shutters in the boarding tunnels of the maritime station at the Port of Algeciras.*
- *Project to improve the perimeter lighting at the Port of Tarifa, located next to the sidewalk of Calle Alcalde Juan Núñez.*
- *Project to improve the lighting on Avda. de La Hispanidad, Calle Paseo de la Conferencia, Parque de La Conferencia, and the Maritime Captain's Office, Port Health, and conservation areas within the Port of Algeciras.*
- *Project to adapt the outdoor lighting of the new surface for Operation Crossing the Strait (OPE) in the lonja area of the Port of Algeciras.*
- *Project for the company's medium-voltage underground network and the company's sectioning and measuring center in Zone 1, tangier shipments, at the Port of Algeciras.*
- *Project for the company's medium-voltage underground network and the company's sectioning and measuring center in Zone 2, Isla Verde Inland, at the Port of Algeciras.*





do-compañía en la Zona 3 Ro-Ro Muelle Príncipe Felipe del Puerto de Algeciras.

- Proyecto de mejora de la pavimentación y drenaje de las explanadas de servicio del PCF del Puerto de Algeciras.

“EN EL AÑO 2024 SE REDACTARON LOS PROYECTOS Y PLIEGOS DE LAS SIGUIENTES ACTUACIONES”

LICITADAS Y CONTRATADAS EN 2024:

- Proyecto de trasvase de arena (4ª Fase) en playa de El Rinconcillo.
- Proyecto de restitución de perfil de playa en Guadarranque, San Roque.
- Servicio de Mantenimiento de raíles de rodadura de grúas y firmes de zona pública de Terminales de Contenedores del Puerto de Algeciras.
- Proyecto básico y de ejecución de vestuarios y aseos para Guardia Civil y medios mecánicos en la Zona de Desembarque de Ceuta de la Estación Marítima de Algeciras.
- Proyecto básico y de ejecución de renovación del paseo de la C/ María Coronel en la zona de servicio portuario, al Este del Puerto de Tarifa. (La Caleta 1ªFase).
- Proyecto de megafonía exterior de distintas zonas del Recinto Portuario de Algeciras.

- Proyecto de instalación de nuevas celosías de PRFV y reparación de cerramientos exteriores de hormigón armado del Puerto de Tarifa, 2ª Fase. Acceso al Puerto Comercial y Calle María Coronel.
- Proyecto de instalación de puertas y cerramiento en las Instalaciones Náutico-Deportivas del “Puerto Chico” en La Linea de La Concepción.
- Proyecto de adecuación de la red de hidrantes exteriores de las distintas instalaciones de la APBA.
- Proyecto de instalación de sistema de bombeo de aguas fecales en el edificio de la antigua dirección de la APBA.

LICITADAS EN 2024 Y SE CONTRATARÁN EN 2025:

- Redacción del proyecto de ejecución y posterior construcción de las obras de ampliación y remodelación parcial de las actuales Instalaciones Fronterizas de Control de Mercancías (IFCM) en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto básico y de ejecución de mejora de la sala de espera y redistribución de dependencias varias en Estación Marítima de Tarifa.
- Proyecto de mejora de la eficiencia energética en las infraestructuras de alumbrado exterior del Puerto Bahía de Algeciras. Actuaciones: Acceso Norte - Juan Carlos I - Embarque vehículos Schengen - Muelles Príncipe Felipe, Dique Norte y Dique Exento.

- *Project for a company's medium voltage underground network and a company's sectioning and measuring centre in Zone 3 (Principe Felipe RO-RO Quay) at the Port of Algeciras.*
- *Project to improve the paving and drainage of the service esplanades of the PCF of the Port of Algeciras.*

"IN 2024,PROJECTS AND TENDERS WERE DRAFTED FOR THE FOLLOWING WORKS"

TENDERED AND AWARDED IN 2024:

- *Sand transfer project (phase 4) on El Rinconcillo beach.*
- *Beach profile restitution project in Guadarranque, San Roque.*
- *Maintenance service for crane rails and surface panels in the public area of the Container Terminals at the Port of Algeciras.*
- *Basic and construction project for changing rooms and restrooms for the civil guard and mechanical equipment in the Ceuta landing area of the Algeciras Maritime Station.*
- *Basic and execution project for the renovation of the Calle María Coronel in the port service area, east of the Port of Tarifa. (La Caleta, phase 1).*
- *Outdoor public address project for various areas of the Port of Algeciras.*
- *Project for the installation of new grp lattices and repair of reinforced concrete exterior enclosures at the Port of*

*Tarifa, phase 2. Access to the Commercial Port and Calle María Coronel.*

- *Project for the installation of doors and enclosures at the "Puerto Chico" Nautical-Sports facilities in La Linea de la Concepción.*
- *Project for the adaptation of the outdoor hydrant network at the various APBA facilities.*
- *Project for the installation of a sewage pumping system at the former APBA Office Building.*

TENDERED IN 2024 AND TO BE AWARDED IN 2025:

- *Drafting of the project for the execution and subsequent construction of the partial expansion and remodeling works of the current border facilities for the control of goods (IFCM) in the Port of Algeciras.*
- *Basic and execution project for the improvement of the waiting room and the redistribution of various units at the Tarifa Maritime Station.*
- *Project to improve energy efficiency in the outdoor lighting infrastructure of the Port of Algeciras Bay. Activities: North Access - Juan Carlos I - schengen vehicle boarding - Principe Felipe docks, north breakwater and exempt breakwater (Algeciras Port improvement project).*

TO BE TENDERED AND AWARDED IN 2025:

- *Modified project for reinforcement of the wave-exposed faces of the dissipation windows on the back of the exempt breakwater of the outer Isla Verde.*





QUE SE LICITARÁN Y CONTRATARÁN EN 2025:

- Proyecto modificado del de Refuerzo de caras expuestas al oleaje de las ventanas de disipación del espaldón del dique de abrigo exento de Isla Verde Exterior.
- Proyecto modificado nº 1 del de renovación de instalación de pantalanes de borde sur de la dársena de El Saladillo. Puerto de Algeciras.
- Proyecto de ordenación integral y urbanización del frente norte del Llano Amarillo y la zona de contacto Puerto-Ciudad con la Avenida Virgen del Carmen. Fase I. 1ª Actuación: nuevo cierre y urbanización del frente norte.
- Proyecto de ordenación integral y urbanización del frente norte del Llano Amarillo y la zona de contacto Puerto-Ciudad con la Avda. Virgen del Carmen. Fase III.
- Proyecto básico y de ejecución de nueva lonja pesquera en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto de ejecución para la reordenación de la zona logística sur de Isla Verde en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto básico y de ejecución para la recuperación ambiental y paisajística del dominio público portuario en el ámbito comprendido entre Puente Mayorga y el Río Guadarranque. Fase I.
- Proyecto básico y de ejecución para la recuperación ambiental y paisajística del dominio público portuario en el ámbito comprendido entre Puente Mayorga y el Río Guadarranque. Fase II.
- Modified project no. 1 for the renovation of the installation of the Southern Edge docks of the El Saladillo Marina. Port of Algeciras.
- Integral planning and development project for the northern front of Llano Amarillo and the Port-City contact area with Virgen del Carmen Avenue. Phase I. 1st action: New enclosure and development of the northern front.
- Integral planning and urbanization project for the northern front of Llano Amarillo and the Port-City contact area with Virgen del Carmen Avenue. Phase III.
- Basic and execution project for the new fish market in the Port of Algeciras.
- Execution project for the reorganization of the southern logistics area of isla Verde in the Port of Algeciras.
- Basic and execution project for the environmental and landscape restoration of the port public domain in the area between Puente Mayorga and the Guadarranque river. Phase I.
- Basic and execution project for the environmental and landscape restoration of the port public domain in the area between Puente Mayorga and the Guadarranque river. Phase II.
- Execution project for the company's underground medium voltage network and the company's sectioning and mea-



- Proyecto de ejecución red subterránea de media tensión de compañía y centro de seccionamiento y medida de abonado-compañía para el suministro eléctrico a buques en el Puerto de Tarifa.
- Proyecto de ejecución de los puntos de suministro eléctrico a buques en los atraques 1, 2, 3 del Muelle Comercial y atraques del Muelle Pesquero del Puerto de Tarifa.
- Proyecto de ejecución para sistemas OPS en el Puerto de Algeciras (Muelle Isla Verde Interior).
- Proyecto de ejecución para sistemas OPS en el Puerto de Algeciras (Muelle Príncipe Felipe y Tramo Inicial del Dique Norte).
- Proyecto de reforma del anillo de MT interior y traslado del CT-1 en Campamento, San Roque.
- Proyecto de instalación de sistema de balizamiento luminoso en las rampas RO-RO de embarque del Muelle de La Galera del Puerto de Algeciras y de Tarifa.
- Proyecto de ejecución para el desarrollo del suministro eléctrico a buques (OPS) en los atraques de Tánger 0 al 5 y 6 de Ceuta en el Puerto de Algeciras.
- Proyecto de ejecución para el desarrollo del suministro eléctrico a buques (OPS) en los muelles 7B y 8 de Ceuta en el Puerto de Algeciras.
- Suministro e instalación de nueva pasarela móvil para atraque 6 del Muelle de La Galera.

*supplying center for On-Shore Power Supply (OPS) to vessels in the Port of Tarifa.*

- *Execution project for the supply points for electrical power to vessels at dock 1, 2, and 3 of the Commercial Pier and docks of the Fishing Pier of the Port of Tarifa.*
- *Project for OPS systems at the Port of Algeciras (Inner Isla Verde Pier).*
- *Project for OPS systems at the Port of Algeciras (Príncipe Felipe Pier and initial section of the North Breakwater).*
- *Project for the renovation of the inner MT ring and transfer of the CT-1 in Campamento, San Roque.*
- *Project for the installation of a lighting system on the Ro-Ro boarding ramps at the La Galera Pier in the Port of Algeciras and Tarifa.*
- *Project for the development of On-Shore Power Supply (OPS) in the Tangier berths 0 to 5 and 6 of Ceuta in the Port of Algeciras.*
- *Project for the development of On-Shore Power Supply (OPS) at docks 7B and 8 in Ceuta, in the Port of Algeciras.*
- *Supply and installation of a new moving gangway for dock 6 at La Galera Dock.*





# INVESTIGACIÓN, DESARROLLO E INNOVACIÓN

## RESEARCH, DEVELOPMENT & INNOVATION

“LA APBA CONTINÚA APOSTANDO POR LA TRANSFORMACIÓN DIGITAL, LA INNOVACIÓN Y LA ADOPCIÓN TECNOLÓGICA EN SU ÁMBITO DE ACTIVIDAD”

*“THE APBA CONTINUES TO FOCUS ON DIGITAL TRANSFORMATION, INNOVATION, AND TECHNOLOGICAL ADOPTION IN ITS FIELD OF ACTIVITY”*

El panorama logístico y del transporte marítimo sigue poniendo de manifiesto, otro ejercicio más, la fragilidad de las cadenas de suministro globales, expuestas a múltiples puntos de congestión o choke points y a una competencia portuaria cada vez más intensa. Un escenario muy exigente que provoca tensión en los procesos relacionados con los flujos de mercancías, su integración y conectividad y, por ende, repercute de forma directa en el volumen de actividad de los nodos logísticos y marítimos.

La reconfiguración del orden geoeconómico y comercial, la crisis del Mar Rojo, la reestructuración del mapa de alianzas navieras, la transición energética y la descarbonización de la industria, o los efectos que la le-

The logistics and maritime transport landscape continues to highlight, once again, the fragility of global supply chains, exposed to multiple choke points and increasingly intense port competition. This highly demanding environment strains processes related to freight flows, their integration, and connectivity, and, consequently, directly impacts the volume of activity at logistics and maritime hubs.

The reconfiguration of the geo-economic and commercial order, the Red Sea crisis, the restructuring of the shipping alliance map, the energy transition and decarbonization of the industry, or the effects that European environmental legislation (Emissions Trading Systems ETS and EU Fuel Maritime) has on the relocation of



“UNO DE LOS PUNTOS DIFERENCIADORES DEL PUERTO DE ALGECIRAS ES SU ESTRATEGIA DE TRANSFORMACIÓN DIGITAL E INNOVACIÓN”

gislación europea ambiental (Emissions Trading Systems ETS y EU Fuel Maritime) produce en materia de deslocalización de tráficos marítimos, emergen como elementos retadores cargados de incertidumbre, que marcarán el destino de los puertos en la industria marítima y, en especial, de los puertos europeos del Mediterráneo.

En este contexto, para mantener su posición de liderazgo geoestratégico, la APBA continúa apostando por la transformación digital, la innovación y la adopción tecnológica en su ámbito de actividad como elemento clave para aumentar su competitividad y generar riqueza de alto valor añadido.

Uno de los puntos diferenciadores del Puerto de Algeciras radica en su Estrategia de Transformación Digital e Innovación, que juega un papel fundamental para potenciar el rol de la Autoridad Portuaria como orquestador operativo del ecosistema portuario, permitiendo la coordinación óptima, holística y síncrona de las operaciones logístico-portuarias y maximizando la creación de valor para nuestros clientes. Este compromiso ha sido determinante para que el Puerto de Algeciras sea designado, dentro de los 11 seleccionados a nivel global, puerto hub de la alianza Gemini, en una nueva y exigente estructura de servicios marcada por la optimización operativa y excelencia de servicio en las escalas portuarias.

“ONE OF THE PORT OF ALGECIRAS'S DIFFERENTIATING FACTORS LIES IN ITS DIGITAL TRANSFORMATION AND INNOVATION STRATEGY”

*maritime traffic, emerge as challenging elements fraught with uncertainty, which will mark the fate of ports in the maritime industry and, in particular, of European ports in the Mediterranean.*

*In this context, to maintain its geostrategic leadership position, the APBA continues to focus on digital transformation, innovation, and technological adoption in its field of activity as key elements for increasing its competitiveness and generating high-value-added wealth.*

*One of the Port of Algeciras's differentiating factors lies in its Digital Transformation and Innovation Strategy, which plays a key role in enhancing the Port Authority's role as the operational orchestrator of the port ecosystem, enabling optimal, holistic, and synchronous coordination of port-logistics operations and maximizing value creation for our customers. This commitment has been instrumental in the Port of Algeciras being designated, among the 11 ports selected globally, as a hub port of the Gemini Alliance, within a new and demanding service structure marked by operational optimization and service excellence during port calls.*





Este compromiso, junto a otros factores operativos, también ha propiciado de nuevo el posicionamiento del Puerto de Algeciras como el más eficiente del continente europeo, volviendo a situarse en el "top ten" mundial según el informe "The Container Port Performance Index 2023 (CPPI)", elaborado por el Banco Mundial y la consultora S&P Global.

La APBA ha reforzado su ecosistema de innovación abierta. En primer lugar, destacar que el Comité de Innovación del PBA ha cumplido un año de actividad, dando muestras del potencial de este foro de trabajo con la Comunidad Portuaria y cosechando resultados en materia de identificación de necesidades de innovación conjunta, compartiendo conocimiento y presentando proyectos de innovación del ecosistema logístico-portuario de la Bahía de Algeciras o promoviendo vías de colaboración y acciones conjuntas en iniciativas de innovación específicas, entre otros. En segundo lugar, podemos destacar la designación del Puerto de Algeciras como Nodo de Emprendimiento Digital, con foco en la Inteligencia Artificial (IA) aplicada a la logística portuaria, como parte del proyecto "Redes de Emprendimiento Digital (RETECH)" coordinado por la Junta de Andalucía, y que cuenta con la colaboración de la Comunidad de Madrid y la Ciudad Autónoma de Ceuta. Este centro desplegará servicios de acompañamiento a nuevas empresas emergentes o start-ups, dinamizará proyectos de innovación sobre IA e impulsará marcos de innovación abierta en el sector logístico-portuario.

*This commitment, along with other operational factors, has also helped position the Port of Algeciras as the most efficient in Europe, once again ranking among the global top ten according to the report "The Container Port Performance Index 2023 (CPPI)", prepared by the World Bank and the consulting firm S&P Global.*

## “DESTACA LA DESIGNACIÓN DEL PUERTO DE ALGECIRAS COMO NODO DE EMPRENDIMIENTO DIGITAL EN EL MARCO DEL PROYECTO (RETECH)”

**“THE PORT OF ALGECIRAS HAS BEEN DESIGNATED AS A DIGITAL ENTREPRENEURSHIP HUB WITHIN THE (RETECH) PROJECT”**

*The APBA has strengthened its open innovation ecosystem. First, it should be noted that the APBA's Innovation Committee has completed one year of activity, demonstrating the potential of this working forum with the Port Community and achieving results in identifying joint innovation needs, sharing knowledge, and presenting innovation projects for the port-logistics*

*ecosystem of the Bay of Algeciras, as well as promoting avenues for collaboration and joint actions in specific innovation initiatives, among others. Second, we highlight the designation of the Port of Algeciras as a Digital Entrepreneurship Hub, focusing on Artificial Intelligence (AI) applied to port logistics, as part of the "Digital Entrepreneurship Networks (RETECH)" project coordinated by the Regional Government of Andalusia, with the collaboration of the Community of Madrid and the Autonomous City of Ceuta. This hub will deploy support services for new emerging companies or startups, promote AI-based innovation projects, and promote open innovation frameworks in the port-logistics sector.*







Durante este año se ha consolidado el ambicioso programa "Algeciras Port Digital Academy" para la atracción, retención y creación de talento digital local, que además pretende aumentar la empleabilidad de los ciudadanos de nuestra región. Entre sus principales hitos se encuentra la celebración de la 2ª edición del Experto Universitario en Transformación Digital aplicada a la Logística Portuaria, en colaboración con la Universidad de Cádiz. También se ha iniciado la labor del Puerto de Algeciras como centro formador 5G para la provincia de Cádiz de la mano de la Junta de Andalucía y Vodafone. Por último, la APBA ha fortalecido su vínculo con la educación técnica digital mediante el desarrollo de la 2ª edición de la Iniciativa de colaboración con los centros de Formación Profesional, enfocada a acercar la actividad portuaria y logística al talento digital joven, facilitando su inserción en el mercado laboral y favoreciendo la expansión del tejido productivo basado en tecnología e innovación de la zona de influencia del Puerto de Algeciras.

En materia de proyectos de tecnología y transformación digital, el despliegue del nuevo Port Community System (PCS) Teleport 2.0 refuerza el compromiso de la APBA con la excelencia operativa y la integración en las cadenas logísticas globales.

*This year, the ambitious "Algeciras Port Digital Academy" program has been consolidated to attract, retain, and create local digital talent, which also aims to increase the employability of citizens in our region. Among its main milestones is the celebration of the 2nd edition of the University Expert in Digital Transformation applied to Port Logistics, in collaboration with the University of Cádiz. The Port of Algeciras has also begun its work as a 5G training center for the province of Cádiz, in collaboration with the Regional Government of Andalusia and Vodafone. Finally, the APBA has strengthened its ties with digital technical education through the development of the 2nd edition of the Collaboration Initiative with Vocational Training Centers, focused on bringing port and logistics activity closer to young digital talent, facilitating their integration into the labor market and promoting the expansion of the technology- and innovation-based productive network in the Port of Algeciras area of influence.*

*In terms of technology and digital transformation projects, the deployment of the new Port Community System (PCS) Teleport 2.0 reinforces APBA's commitment to operational excellence and integration into global logistics chains.*





Durante el año 2024 se ha avanzado en el desarrollo de los Servicios de Valor Añadido (SVA): Servicio Unificado de Mercancías por Carretera (SUMC), Servicio Unificado de Gestión de Buques (SUGB), Servicio de Coordinación de Solicitudes de Inspección (SCSI), Servicio de Solicitud de Autorización de Mercancías Peligrosas (SSAMP) y Servicio de Control al Pasaje (SCP). También se han adjudicado los Servicios de Relación por Medio de Transporte (SRMT) y Servicio de Listas de Carga/Descarga (SLCD), que comenzarán sus trabajos a comienzos del año 2025. En 2024 también comenzaron los trabajos del Bloque 3, Operación del PCS, estando en fase de implantación de Servicios TI y elementos transversales, que permitirán que Teleport 2.0 comience a proporcionar valor de negocio durante el año 2025.

Para poder afrontar con agilidad las necesidades del negocio relacionadas con el desarrollo de soluciones y servicios digita-

les e innovadores con impacto en nuestro ecosistema logístico-portuario, se va a poner en marcha un nuevo centro TI de desarrollo software. Este servicio viene a dotar a la organización de mayor capacidad para llevar a cabo los proyectos recogidos dentro de la cartera de proyectos digitales y de I+D+i de la APBA, facilitando la puesta en producción de nuevos servicios, aplicaciones y productos.

En paralelo se han desarrollado diferentes iniciativas de innovación como los proyectos de visión artificial "Smart Mobility Analytics" e "Isarsoft Perception", donde se usan técnicas de IA para testear plataformas de monitorización y análisis, en tiempo real, de los flujos de tráfico en el Puerto de Algeciras, a fin de disponer de un conocimiento más detallado del comportamiento del tráfico viario, agilizar el paso de mercancías por el PBA y mejorar la calidad de servicio ofrecido.

*During 2024, progress was made in the development of Value-Added Services (VAS): Unified Road Freight Service (SUMC), Unified Ship Management Service (SUGB), Inspection Request Coordination Service (SCSI), Dangerous Goods Authorization Request Service (SSAMP), and Passenger Control Service (SCP). The Transport Relationship Services (SRMT) and Loading/Unloading List Service (SLCD) have also been awarded, and work will begin in early 2025. Work on Block 3, PCS Operation, also began in 2024. The IT Services and cross-cutting elements are currently being implemented, enabling Teleport 2.0 to begin delivering business value in 2025.*

*To swiftly address business needs related to the development of innovative digital solutions and services impacting our port-logistics ecosystem, a new IT software development center will be launched. This service will provide the organi-*

*zation with greater capacity to carry out projects included in the APBA's digital and R&D&I project portfolio, facilitating the production launch of new services, applications, and products.*

*In parallel, various innovation initiatives have been developed, such as the computer vision projects "Smart Mobility Analytics" and "Isarsoft Perception," which use AI techniques to test real-time monitoring and analysis platforms for traffic flows at the Port of Algeciras. This provides a more detailed understanding of road traffic behavior, streamlines the flow of goods through the APBA, and improves the quality of service offered.*

*Also noteworthy is the implementation of the "ETA Prediction & Emissions API" innovation project, which aims to analyze how Estimated Time of Arrival (ETA) predictions generated by AI algorithms and AIS data, as vessels announce their approach*



## “SE VA A PONER EN MARCHA UN NUEVO CENTRO TI DE DESARROLLO SOFTWARE PARA FACILITAR LA PUESTA EN PRODUCCIÓN DE NUEVOS SERVICIOS, APLICACIONES Y PRODUCTOS”

**“A NEW IT SOFTWARE DEVELOPMENT CENTER WILL BE LAUNCHED TO FACILITATE THE PRODUCTION OF NEW SERVICES, APPLICATIONS, AND PRODUCTS”**

También resulta destacable la ejecución del proyecto de innovación “ETA Prediction & Emissions API”, cuyo propósito está centrado en analizar cómo las predicciones de la Hora Estimada de Llegada (ETA) generadas mediante algoritmos de IA y datos AIS, a medida que los buques anuncian su aproximación al Puerto de Algeciras, podrían fomentar las llegadas Just-in-Time (JiT), optimizando la planificación de las escalas y mejorando la eficiencia operativa general.

En materia de sostenibilidad ambiental, son reseñables los avances en el desarrollo e implementación de soluciones digitales y de IoT (Internet of Things) para medir y analizar, en tiempo real, las emisiones del transporte marítimo-terrestre. Tanto la solución “EmissionInsider” como “MarineHound” permitirán identificar las fuentes de emisión por reparto modal, apoyar la toma de decisiones medioambiental y contribuir al cumplimiento de la Estrategia Verde de la APBA.

Igualmente, se ha desarrollado la nueva plataforma Hércules para la gestión de parcelas durante la OPE. Esta plataforma permite el conteo de vehículos en las distintas áreas de recepción y realiza el proceso de verificación de billetes. Todo ello se gestiona a través de una única aplicación que automatiza ambos procedimientos y es usada por los operadores

*to the Port of Algeciras, could promote Just-in-Time (JiT) arrivals, optimizing call planning and improving overall operational efficiency.*

*In terms of environmental sustainability, significant progress has been made in the development and implementation of digital and IoT (Internet of Things) solutions for measuring and analyzing emissions from maritime and land transport in real time. Both the "EmissionInsider" and "MarineHound" solutions will identify emission sources by modal split, support environmental decision-making, and contribute to compliance with the AP-BA's Green Strategy.*

*Likewise, the new Hércules platform has been developed for managing parcels during the OPE. This platform allows for vehicle counting in the various reception areas and performs the ticket verification process. All of this is managed through a single application that automates both procedures and is used by the operators assigned to the different port areas. The information collected from vehicle counting and ticket verification is not only used internally by APBA staff for analysis and decision-making, but is also published, making it available to passengers, users, and stakeholders during Operation Crossing the Strait.*





## “CREEMOS FIRMEMENTE EN NUESTRA VISIÓN DE PUERTO DE ALGECIRAS DE ÚLTIMA GENERACIÓN: INTELIGENTE, SINCROMODAL Y VERDE”

**“WE FIRMLY BELIEVE IN OUR VISION OF A NEXT-GENERATION PORT OF ALGECIRAS: SMART, SYNCHROMODAL AND GREEN”**

asignados a las diferentes zonas portuarias. La información recopilada sobre el conteo de vehículos y la verificación de billetes no solo es utilizada internamente por el personal de la APBA para su análisis y la toma de decisiones, sino que también es publicada, poniéndose a disposición de los pasajeros, usuarios e interesados durante la Operación paso del Estrecho.

En definitiva, desde la APBA creemos firmemente en nuestra visión de Puerto de Algeciras de Última Generación: inteligente (basada en datos e innovador sistémico), sincromodal (excelencia operativa, just-in-time e integración logística) y verde (sostenible y neutro en carbono), como motor estratégico para la consolidación de la plataforma logística digitalizada e innovadora que es el Puerto Bahía de Algeciras en el megahub del Estrecho de Gibraltar.

*In short, at the APBA we firmly believe in our vision of a Next-Generation Port of Algeciras: smart (data-driven and systemically innovative), synchronomodal (operational excellence, just-in-time and logistics integration) and green (sustainable and carbon-neutral), as a strategic driver for the consolidation of the digitalized and innovative logistics platform that is the Port of Algeciras Bay in the megahub of the Strait of Gibraltar.*





## DESARROLLO SOSTENIBLE

### SUSTAINABLE DEVELOPMENT

“LA APBA MANTIENE SU FIRME COMPROMISO DE DESARROLLO SOSTENIBLE Y MEJORA CONTINUA EN MATERIA MEDIOAMBIENTAL”

*“THE APBA MAINTAINS ITS FIRM COMMITMENT TO SUSTAINABLE DEVELOPMENT AND CONTINUOUS IMPROVEMENT IN ENVIRONMENTAL MATTERS”*

#### DESARROLLO SOSTENIBLE

La Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras (en adelante APBA) mantiene su firme compromiso de desarrollo sostenible y mejora continua en materia medioambiental y en su área de influencia reforzando las herramientas que dan respuesta a esta responsabilidad en modo de acciones concretas. Prueba de ello ha sido el modelo de desarrollo sostenible adoptado y enmarcado en la Estrategia Verde del Puerto de Algeciras del que forman parte todos los proyectos, iniciativas y actuaciones que la APBA ha venido desarrollando desde hace años con el objetivo de promover la mejora de los tres pilares (ambiental, social y económico) de la sostenibilidad en los puertos que gestiona y su entorno, incluyendo a todas las or-

#### SUSTAINABLE DEVELOPMENT

The Port Authority of the Bay of Algeciras (APBA) maintains its firm commitment to sustainable development and continuous improvement in environmental matters and in its area of influence, strengthening the tools that address this responsibility through concrete actions. Proof of this is the sustainable development model adopted and framed within the Port of Algeciras Green Strategy, which encompasses all the projects, initiatives, and actions that the APBA has been developing for years with the aim of promoting the improvement of the three pillars (environmental, social, and economic) of sustainability in the ports it manages and their surrounding areas, including all the organizations that make up the Port Community.





“EN OCTUBRE DE 2024 SE CELEBRÓ EN EL FARO DE TARIFA EL II ENCUENTRO ANUAL DE EMPRESAS ADHERIDAS, QUE YA SON 36, A LA ESTRATEGIA VERDE DE LA APBA”

ganizaciones que conforman la Comunidad Portuaria. Así, en octubre de 2024 se celebró en el faro de Tarifa el II Encuentro anual de empresas adheridas a la Estrategia Verde de la APBA, a la que a lo largo de 2024 se han adherido 15 nuevas empresas, ascendiendo a un total de 36 adheridas. Celebramos el I Concurso de Fotografía Ambiental promovido por la APBA, cuya entrega de premios tuvo lugar coincidiendo con el citado Encuentro en el faro de Tarifa. Adicionalmente, y dentro de sus líneas de actuación, durante el 2024 también se han llevado a cabo diferentes actuaciones como la celebración

del día de los Faros o la Jornada de Sensibilización y Recogida de Residuos en la isla de Tarifa por parte de las empresas adheridas a la Estrategia Verde y trabajadores y familiares de la Autoridad Portuaria.

En esta línea, superado el afianzamiento de su Sistema de Gestión Ambiental, certificado desde el año 2011 conforme a la norma UNE-EN ISO 14001, y con la suma de otras certificaciones desde entonces, como la del Reglamento EMAS y el modelo PERS, la Autoridad Portuaria en 2024 ha venido



“IN OCTOBER 2024, THE 2<sup>ND</sup> ANNUAL MEETING OF COMPANIES ADHERING TO THE APBA GREEN STRATEGY, NOW 36, WAS HELD AT THE TARIFA LIGHTHOUSE”

Thus, in October 2024, the 2<sup>nd</sup> Annual Meeting of companies adhering to the APBA Green Strategy was held at the Tarifa lighthouse. 15 new companies have joined the APBA Green Strategy throughout 2024, bringing the total to 36. We held the 1st Environmental Photography Contest promoted by the APBA the awards ceremony of which took place at the aforementioned Meeting at the Tarifa Lighthouse. Additionally, and as part of its lines of action, various activities were also carried out during 2024, such as the celebration of Lighthouse Day and the Waste Collection and Awareness Day on the island of

Tarifa, organized by companies adhering to the Green Strategy and by Port Authority employees and their families.

Along these lines, having consolidated its Environmental Management System, certified since 2011 in accordance with the UNE-EN ISO 14001 standard, and with the addition of other certifications since then, such as the EMAS Regulation and the PERS model, the Port Authority in 2024 has been working on its environmental strategy to maintain the aforesaid certifications and also to consolidate its Green Strategy



“EN 2024 HEMOS OBTENIDO DE NUEVO EL CERTIFICADO DE ESTRATEGIA SOSTENIBLE Y CONTRIBUCIÓN A LOS ODS, SIENDO LA PRIMERA AUTORIDAD PORTUARIA DEL SISTEMA PORTUARIO ESPAÑOL CON ESTA CERTIFICACIÓN”

trabajando en su estrategia ambiental de mantenimiento de las mencionadas certificaciones y en consolidar, asimismo, su Estrategia Verde mediante el cumplimiento de sus Compromisos de Sostenibilidad, alineados con la Agenda 2030 de la ONU. En 2024 esta estrategia ha logrado, de nuevo, el reconocimiento otorgado por la entidad acreditada AENOR, del “Certificado de Estrategia Sostenible y Contribución a los ODS”, siendo la primera Autoridad Portuaria del sistema portuario estatal que ostenta esta certificación.

Asimismo, en 2024, la APBA ha seguido intensificando el control ambiental aplicado a las obras e instalaciones portuarias, así como licencias y contratas por parte de su Oficina de Control Medioambiental (OCMA).

En lo que respecta a su estrategia de eficiencia energética y reducción de consumos, han sido múltiples las acciones desarrolladas para incrementar la eficiencia energética de sus instalaciones que han conducido a una reducción de su consumo energético y por consiguiente de su huella de carbono y el mantenimiento del Sello Calculo-Reduzco otorgado por parte de la Oficina Española de Cambio Climático y del Servicio Andaluz de Compensación de Emisiones. Así, durante el año 2024 se ha ejecutado el proyecto de instalación de placas fotovoltaicas para autoconsumo en determinados edificios y

**“IN 2024, WE HAVE ONCE AGAIN ACHIEVED RECOGNITION FROM THE ACCREDITED ENTITY AENOR, OF THE "CERTIFICATE OF SUSTAINABLE STRATEGY AND CONTRIBUTION TO THE SDGS", BEING THE FIRST PORT AUTHORITY IN THE STATE PORT SYSTEM TO HOLD THIS CERTIFICATION”**

*by fulfilling its Sustainability Commitments, aligned with the UN 2030 Agenda. In 2024, this strategy once again achieved recognition from the accredited entity AENOR, of the "Certificate of Sustainable Strategy and Contribution to the SDGs", being the first Port Authority in the state port system to hold this certification.*

*Likewise, in 2024, the APBA has continued to intensify the environmental monitoring applied to port works and facilities, as well as the licensing and contracting of its Environmental Control Office (OCMA).*

*Regarding its energy efficiency and consumption reduction strategy, multiple actions have been developed to increase the energy efficiency of its facilities, leading to a reduction in energy consumption and, consequently, its carbon footprint, and the maintenance of the Calculo-Reduzco Seal granted by the Spanish Office for Climate Change and the Andalusian Emissions Compensation Service. Thus, during 2024, the project to install photovoltaic panels for self-consumption in certain buildings and parking spaces of the APBA was carried out. In addition, projects began to install new, more efficient air conditioning and lighting equipment and its automation at the Maritime Stations of Algeciras and Tarifa, and projects to replace conventional lighting with LED technology in several areas.*





plazas de aparcamiento de la APBA, además de iniciarse los proyectos para la instalación de nuevos equipos de climatización e iluminación más eficientes y su automatización en las Estaciones Marítimas de Algeciras y Tarifa, y los proyectos para la sustitución de alumbrados convencionales por tecnología LED en varias zonas.

Por otra parte, dentro de las diferentes iniciativas para la transición energética y la descarbonización del puerto, la APBA viene participando en diversos proyectos de ámbito internacional para la promoción del uso del GNL como combustible de uso marino alternativo a los combustibles fósiles líquidos, por su menor potencial contaminante. Igualmente ocurre con el Hidrógeno Verde o el Suministro Eléctrico a Buques (OPS). En relación con este último, ya en 2024 se licitaron proyectos concretos y se comenzaron a ejecutar las primeras obras.

En relación con la reducción de residuos y economía circular, la Autoridad Portuaria mantiene una política de reducción de plásticos de un solo uso, adoptando medidas concretas para limitar su consumo en sus instalaciones, así como el reciclado de los envases. Asimismo, en 2024 se ha venido trabajando en un Plan de Gestión Integral de Residuos para los puertos Bahía de Algeciras y Tarifa y cuyo diagnóstico estará disponible en los primeros meses del año 2025.

Con respecto a la gestión de los residuos Marpol I, durante el año 2024 se han recogido alrededor de 73.100 m<sup>3</sup> de residuos oleosos procedentes de buques, prestándose más de 2.000 servicios a buques fondeados y atracados en el Puerto de Algeciras. Del total recogido, unos 54.940 m<sup>3</sup> han sido tratados en la planta existente en las instalaciones del Puerto de Algeciras, situándolo en primera línea de la gestión de este tipo de residuos dentro del sistema portuario estatal.

En lo relativo a la gestión y posterior reciclado del papel y cartón generado en las oficinas, durante el año 2024 se recogieron 6.008 kg. Este aumento significativo respecto a otros años es debido a que se han producido varias mudanzas en las que se han realizado labores de limpieza y de destrucción de gran cantidad de papel antiguo.

En materia de biodiversidad marina, en 2024 han continuado los trabajos establecidos en el convenio de colaboración con la Fundación de Investigación de la Universidad de Sevilla para la realización de estudios de detección temprana de especies exóticas de potencial invasor, con especial atención a *Rugulopteryx okamurae*, en las infraestructuras portuarias de la bahía de Algeciras y Tarifa. Adicionalmente, para prevenir los problemas que produce la deposición del alga invasora *Rugulopteryx okamurae* en la franja costera entre Tarifa y la Bahía de Algeciras, la Autoridad Portuaria dispone de forma específica de un "Pliego de bases técnicas del servicio de retirada de algas invasoras del ámbito de gestión de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras". Asimismo, durante el 2024 se ha venido trabajando con la start-up francesa Sinay impulsando el proyecto piloto "Sistema de monitorización del ruido submarino y seguimiento de cetáceos", de cuya implantación se van a ejecutar diversas iniciativas en 2025, entre las que destaca el proyecto "Guardianes del Mar", en el que se integra el sistema de monitorización y que contempla igualmente la celebración de las I Jornadas de formación "Guardianes del Mar: Cetáceos y Navegación" y el lanzamiento del reto de innovación "Ocean Guard".

En materia de calidad del aire, desde principios del 2019, se dispone de un sistema de detección de fuentes de olores molestos y se pusieron en funcionamiento dos unidades de monitorización de calidad de aire en el Puerto de Algeciras cuyos datos pueden ser visualizados por los ciudadanos en la

*Furthermore, within the various initiatives for the energy transition and decarbonization of the port, the APBA has been participating in various international projects to promote the use of LNG as an alternative marine fuel to liquid fossil fuels, due to its lower polluting potential. The same is true for Green Hydrogen and the Power Supply to Ships (OPS). Regarding the latter, specific projects were already put out to tender in 2024 and the initial works began.*

*Regarding waste reduction and the circular economy, the Port Authority maintains a policy of reducing single-use plastics, adopting specific measures to limit their consumption in its facilities, as well as recycling packaging. Likewise, in 2024, work has been underway on a Comprehensive Waste Management Plan for the ports of Bahía de Algeciras and Tarifa, the assessment of which will be available in the first months of 2025.*

*With respect to the management of Marpol I waste, approximately 73,100 m<sup>3</sup> of oily waste from ships was collected during 2024, with more than 2,000 services provided to vessels anchored and berthed in the Port of Algeciras. Of the total collected, approximately 54,940 m<sup>3</sup> was treated at the existing plant at the Port of Algeciras facilities, placing it at the forefront of this type of waste management within the Spanish port system.*

*Regarding the management and subsequent recycling of paper and cardboard generated in offices, 6,008 kg were collected during 2024. This significant increase compared to previous years is due to several moves, during which a large amount of old paper was cleaned and destroyed.*

*Regarding marine biodiversity, the work established in the collaboration agreement with the University of Seville Research Foundation to conduct early detection studies of potentially*

*invasive alien species, with special attention to *Rugulopteryx okamurae*, in the port infrastructure of the Bay of Algeciras and Tarifa, continued in 2024. Additionally, to prevent the problems caused by the deposition of the invasive algae *Rugulopteryx okamurae* on the coastal strip between Tarifa and the Bay of Algeciras, the Port Authority has specifically implemented a "Technical specifications for the service for the removal of invasive algae from the management area of the Port Authority of the Bay of Algeciras." Likewise, during 2024, work has been carried out with the French start-up Sinay, promoting the pilot project "Underwater noise monitoring and cetacean tracking system", the implementation of which will lead to various initiatives in 2025, among which the "Guardians of the Sea" project stands out, which integrates the monitoring system and which also includes the celebration of the 1st training sessions "Guardians of the Sea: Cetaceans and Navigation" and the launch of the "Ocean Guard" innovation challenge.*

*With respect to air quality, since early 2019, a system for detecting sources of unpleasant odors has been in place, and two air quality monitoring units have been operational at the Port of Algeciras. Their data can be viewed by citizens on the APBA website or on mobile devices via a QR code. As a complement to this system, in 2024 work has been underway on a tender for the creation of an "Advanced Platform for Environmental Management and Sustainability in the Port of Algeciras Bay," which will feature a multitude of measurement sensors for air quality, noise, and water. Along the same lines, in 2024, the APBA promoted the Scope 1+2+3 Carbon Footprint Calculation.*

*In 2024, an agreement was also drawn up with the Polytechnic University of Madrid for the implementation of a Climate Change Adaptation Plan for port infrastructure.*



## “EN 2024 SE HA VENIDO TRABAJANDO EN LA LICITACIÓN PARA LA CREACIÓN DE UNA PLATAFORMA AVANZADA DE GESTIÓN AMBIENTAL Y SOSTENIBILIDAD EN EL PUERTO BAHÍA DE ALGECIRAS”

web de la APBA o desde el móvil a través de un código QR. Como complemento a dicho sistema, en 2024 se ha venido trabajando en la licitación para la creación una “Plataforma avanzada de gestión ambiental y sostenibilidad en el Puerto Bahía de Algeciras” que contará con multitud de sensores de medición, tanto para la calidad del aire como de ruido y agua. En la misma línea, en 2024 la APBA ha impulsado el Cálculo de la Huella de Carbono en Alcance 1+2+3.

En 2024 se ha redactado también un Convenio con la Universidad Politécnica de Madrid para la realización de un Plan de

Adaptación al Cambio Climático de las infraestructuras portuarias.

En cuanto a la calidad del agua, desde 2015 la APBA viene implantando un plan de vigilancia de la calidad ambiental del medio conforme a la norma voluntaria ROM 5.1., que durante 2024 ha dado como resultado que la calidad química del agua y del sedimento, han presentado clasificaciones de cumplimiento generalizado en todas las Unidades de Gestión Acuática Portuarias.

## “IN 2024 WORK HAS BEEN UNDERWAY ON A TENDER FOR THE CREATION OF AN “ADVANCED PLATFORM FOR ENVIRONMENTAL MANAGEMENT AND SUSTAINABILITY IN THE PORT OF ALGECIRAS BAY”

Regarding water quality, since 2015, the APBA has been implementing an environmental quality monitoring plan in accordance with the voluntary standard ROM 5.1. During 2024, the chemical quality of water and sediment has been classified as generally compliant in all Port Aquatic Management Units.

Also in 2024, work began on calculating the Water Footprint of our service area, which will lead to a series of improvements to reduce water consumption.

Additionally, its port-city integration policy and the improvement of the quality of life in its surroundings are increasingly gaining prominence in this institution's strategic plan. An example of this is the comprehensive project called "Maritime Lake" in Algeciras.

In relation to this project, in which the Algeciras City Council, the Regional Government of Andalusia, and the University of Cádiz are also participating alongside the APBA, following the completion of the first part of the multifunctional building complex by the UCA in 2023, the City Council also completed



“EN 2024, A LA APBA ABONÓ UNOS 1.285.000 EUROS EN BONIFICACIONES A EMPRESAS QUE ACOMETAN PROYECTOS QUE REDUNDEN EN LA MEJORA DEL MEDIO AMBIENTE ”

**“IN 2024, A YEAR IN WHICH THE APBA PAID APPROXIMATELY €1,285,000 IN REBATES THESE COMPANIES UNDERTAKING PROJECTS THAT CONTRIBUTE TO IMPROVING THE ENVIRONMENT AROUND THE PORT”**

También en 2024 se iniciaron los trabajos de Cálculo de la Huella Hídrica de nuestra zona de servicio, y que dará lugar a una serie de mejoras para la reducción del consumo de agua.

Adicionalmente, cobra cada vez más protagonismo en el mapa estratégico de esta institución su política de integración Puerto-Ciudad y de mejora de la calidad de vida en su entorno. Muestra de ello es la actuación integral denominada “Lago Marítimo” en Algeciras. En relación a este proyecto, en el que, junto a la APBA, también participan el Ayuntamiento de Algeciras, la Junta de Andalucía y la Universidad de Cádiz, tras la finalización en 2023 de la primera pieza del conjunto edificatorio multifuncional por parte de la UCA, se sumó en 2024 la finalización por el Ayuntamiento de la Fase II del Proyecto de Ordenación Integral y Urbanización del Frente Norte del Llano Amarillo, avanzando la APBA en la tramitación ante el Ministerio para la Transición Ecológica y Reto Demográfico del Informe de Compatibilidad con las Estrategias Marinas (ICEM) correspondiente a la Fase I del citado proyecto de Ordenación Integral y Urbanización.

Conforme a lo establecido en el artículo 245.1 del Texto Refundido de la Ley de Puertos del Estado y de la Marina Mercante aprobado por el RDL 2/2011, de 5 de diciembre, para la obtención de bonificaciones en la tasa de actividad por buenas prácticas ambientales, se continúa con los convenios firmados en años anteriores con las empresas MOEVE, Exo-

*Phase II of the Comprehensive Planning and Urbanization Project of the Northern Front of Llano Amarillo in 2024. The APBA is making progress in processing the Report on Compatibility with Marine Strategies (ICEM) corresponding to Phase I of the aforementioned Comprehensive Planning and Urbanization Project with the Ministry for Ecological Transition and Demographic Challenge.*

*In accordance with the provisions of Article 245.1 of the Consolidated Text of the Law on State Ports and the Merchant Navy approved by Royal Decree-Law 2/2011, of December 5, to obtain bonuses on the activity rate for good environmental practices, the agreements signed in previous years with the companies MOEVE, Exolum, Alcaidesa Servicios, SA, URBASER, and EVOS, SA are continuing. CERNAVAL joined these companies in 2024, a year in which the APBA paid approximately €1,285,000 in rebates these companies undertaking projects that contribute to improving the environment around the port.*

*Since 2016, the APBA has implemented the Internal Maritime Plans (PIM) for the Ports of Algeciras Bay and Tarifa, as established in Royal Decree 1695/2012, of December 21, which approves the National Marine Pollution Response System, approved by the General Directorate of the Merchant Marine. In this area, the APBA invested in the Amura-Ziday pilot project to develop an intelligent tool for the early detection of*





“DURANTE 2024 CONTINUÓ LA COORDINACIÓN DE ACTIVIDADES EMPRESARIALES, CON LAS EMPRESAS CONTRATISTAS DE LA APBA Y CON TERCEROS”

lum, Alcaidesa Servicios, SA, URBASER y EVOS, SA. A éstas se sumó la empresa CERNAVAL en 2024, año en el que la APBA abonó alrededor de 1.285.000 euros en bonificaciones para que estas empresas puedan acometer proyectos que redunden en la mejora del Medio Ambiente del entorno portuario.

Desde el año 2016 la APBA cuenta con los Planes Interiores Marítimos (PIM) de los Puertos Bahía de Algeciras y Tarifa, según lo establecido en el RD 1695/2012, de 21 de diciembre, por el que se aprueba el Sistema Nacional de respuesta ante la contaminación marina, aprobados por La Dirección General de la Marina Mercante. En este ámbito, la APBA invirtió en la ejecución del proyecto piloto Amura-Ziday para desarrollar una herramienta inteligente para la detección temprana de derrames de hidrocarburos en la superficie del mar, su caracterización y la investigación de los posibles buques que pudieran ser causantes de tales incidentes de contaminación. Este proyecto estuvo coordinado con el Departamento de Desarrollo Tecnológico.

PREVENCIÓN DE RIESGOS LABORALES

En 2023 se obtuvo la renovación de la certificación del Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo sobre la Norma ISO 45001:2018, publicada en marzo de 2018, superándose durante el año 2024 de forma satisfactoria la auditoría de mantenimiento de la certificación, no contemplándose en su informe ninguna No Conformidad.

Igualmente, durante 2024 se ha continuado con la Coordinación de Actividades Empresariales, tanto con las empresas contratistas de la APBA como con terceros. Para ello todo el intercambio de información se lleva a cabo a través de una aplicación específica a la que se accede desde la página web de la Autoridad Portuaria. Concretamente este último año se coordinaron las siguientes actuaciones:

PROMOVIDAS POR LA APBA:

- 37 Obras de construcción promovidas por la APBA.
- 411 Actividades puntuales realizadas por contratistas directos.
- 58 Empresas de mantenimiento dependientes de la APBA.

PROMOVIDAS POR TERCEROS:

- 3.124 Actividades en buques promovidas por consignatarios.
- 104 Autorizaciones para actividades en zonas comunes.
- 3 Actividades promovidas por empresas estibadoras.
- 3 Otros.

“DURING 2024, THE COORDINATION OF BUSINESS ACTIVITIES CONTINUED WITH BOTH APBA CONTRACTORS AND THIRD PARTIES”

hydrocarbon spills on the sea surface, their characterization, and the investigation of potential vessels that could cause such pollution incidents. This project was coordinated with the Department of Technological Development.

Since 2016, the APBA has implemented the Internal Maritime Plans (PIM) for the Ports of Algeciras Bay and Tarifa, as established in Royal Decree 1695/2012, of December 21, which approves the National Marine Pollution Response System, approved by the General Directorate of the Merchant Marine. In this area, the APBA invested in the Amura-Ziday pilot project to develop an intelligent tool for the early detection of hydrocarbon spills on the sea surface, their characterization, and the investigation of potential vessels that could cause such pollution incidents. This project was coordinated with the Department of Technological Development.

OCCUPATIONAL RISK PREVENTION

In 2023, the Occupational Health and Safety Management System certification was renewed based on ISO 45001:2018, published in March 2018. The certification maintenance audit was successfully completed in 2024, with no non-conformities noted in the report.

Likewise, during 2024, the Coordination of Business Activities continued with both APBA contractors and third parties. To this end, all information exchange is carried out through a

dedicated application accessible through the Port Authority's website. Specifically, the following actions were coordinated last year:

PROMOTED BY THE APBA:

- 37 Construction projects promoted by the APBA.
- 411 Specific activities carried out by direct contractors.
- 58 Maintenance companies dependent on the APBA.

PROMOTED BY THIRD PARTIES:

- 3,124 Activities on vessels promoted by shipping agents.
- 104 Authorizations for activities in common areas.
- 3 Activities promoted by stevedoring companies.
- 3 Others.

Finally, during 2024, work was carried out to update the APBA Risk Map.



Por último, durante el año 2024 se ha realizado los trabajos de actualización del Mapa de Riesgos de la APBA.

SEGURIDAD INDUSTRIAL

En la sesión ordinaria del Consejo de Administración de diciembre de 2020 se aprobaron provisionalmente los Planes de Autoprotección de los puertos Bahía de Algeciras y Tarifa. En mayo de 2022, tras el informe favorable emitido por la Dirección General de Protección Civil recibido de Puertos del Estado, se procedió a la aprobación definitiva de los Planes de Autoprotección.

Según la normativa aplicable los Planes de Autoprotección deben revisarse con una periodicidad no superior a tres años.

En el marco del Convenio de Colaboración con el Consorcio de Bomberos de la Provincia de Cádiz (CBPC), renovado en agosto de 2024, se han venido realizando en el presente ejercicio las actividades de prevención y extinción de incendios, salvamento e intervención en las situaciones de emergencia, tanto en la zona terrestre de la APBA como en los buques atracados en los puertos dependientes de ella. Concretamente, en el año 2024, se llevaron a cabo las siguientes intervenciones:

- Una actuación por extinción de incendio en zonas comunes.
- Tres intervenciones en el interior de una concesión.
- Una actuación por incendio en embarcación atracada.

- Una intervención en accidente de circulación.
- Tres rescates de personas.

Con objeto del cumplimiento del mantenimiento de los planes de autoprotección de la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras, durante el año 2024 se llevaron a cabo cinco simulacros en los puertos de Algeciras y Tarifa. El 8 de abril se llevó a cabo un simulacro junto con la empresa DFDS donde se reprodujo el incendio de un vehículo en buque. El 10 de octubre se realizó un simulacro de incendio y evacuación en el edificio de Administración d APBA, donde participó el Consorcio de Bomberos de la Provincia de Cádiz y se desalojó el edificio por completo. El 19 de noviembre se llevó a cabo un simulacro de carácter documental sobre la caída de un vehículo al agua en el Puerto de Tarifa y otro de hallazgo de bulto sospechoso en la estación marítima de Tarifa. El 10 de diciembre se realizó un simulacro documental de detección de bulto sospechoso en la estación marítima del puerto de Algeciras.

Por parte de empresas externas se participó en cuatro simulacros. El 11 de septiembre en el simulacro documental con AENA de un accidente aéreo en el puerto de Algeciras. El 27 de noviembre la terminal de APM realizó un ejercicio en el que se participó junto con bomberos y Capitanía Marítima donde se simuló el sobrecalentamiento de un contenedor con mercancías peligrosas en un buque. Además, se participó con MOEVE en un simulacro de derrame accidental en la lámina de agua en abril y otro de comunicaciones en la gabarra Bunker Bay.

INDUSTRIAL SAFETY

At the ordinary meeting of the Board of Directors in December 2020, the Self-Protection Plans for the ports of Bahía de Algeciras and Tarifa were provisionally approved. In May 2022, following the favorable report issued by the General Directorate of Civil Protection and received from Puertos del Estado (State Ports), the Self-Protection Plans were finally approved.

According to applicable regulations, Self-Protection Plans must be reviewed no more frequently than every three years.

Within the framework of the Collaboration Agreement with the Cádiz Province Firefighters Consortium (CBPC), renewed in August 2024, fire prevention and extinguishing, rescue, and emergency response activities have been carried out this year, both in the land area of the APBA and on vessels docked at its ports. Specifically, in 2024, the following interventions were carried out:

- One fire extinguishing action in common areas;
- Three interventions inside a concession;
- One fire response on a docked boat;
- One response to a traffic accident.
- Three rescues.

In order to comply with the Port Authority of the Bay of Algeciras' self-protection plans, five drills were carried out in the ports of Algeciras and Tarifa during 2024. On April 8, a drill was conducted in conjunction with DFDS, replicating a vehicle fire on a ship. On October 10, a fire and evacuation drill was conducted in the APBA Administration building, with the participation of the Cádiz Province Fire Brigade Consortium, and the building was completely evacuated. On November 19, a documentary drill was conducted on a vehicle falling into the water in the Port of Tarifa, and another on the discovery of a suspicious package at the Tarifa maritime terminal. On December 10, a documentary drill was conducted on the detection of a suspicious package at the maritime terminal of the Port of Algeciras.

External companies participated in four simulations. On September 11, a documentary simulation with AENA focused on an aircraft accident at the port of Algeciras. On November 27, the APM terminal conducted an exercise with firefighters and the Maritime Authority, simulating the overheating of a container with dangerous goods on a ship. In addition, the company participated with MOEVE in a simulation of an accidental spill in the water surface in April and a communications simulation on the Bunker Bay barge.



## ÁREA DE ACTIVIDADES LOGÍSTICAS

### LOGISTIC ACTIVITY AREA

“LA SITUACIÓN ESTRATÉGICA DEL PUERTO BAHÍA DE ALGECIRAS LE OTORGA UN PAPEL RELEVANTE COMO NODO LOGÍSTICO Y PORTUARIO EN EL MEDITERRÁNEO”

*“THE STRATEGIC POSITION OF THE PORT OF ALGECIRAS BAY GIVES IT A SIGNIFICANT ROLE AS A LOGISTICS AND PORT HUB IN THE MEDITERRANEAN”*

La competitiva situación estratégica que ocupa el Puerto Bahía de Algeciras en los intercambios mundiales de mercancías contenerizadas y en los flujos de tráfico rodado con Marruecos le otorga un papel relevante como nodo logístico y portuario en el Mediterráneo.

El Área Logística Bahía de Algeciras, compuesta por los sectores de El Fresno y San Roque, e impulsada por la Junta de Andalucía con la participación de la APBA, continúa desarrollándose en pro de convertirse en la gran plataforma logística de distribución intercontinental en el sur de Europa, para contribuir al posicionamiento de Andalucía como puerta de entrada en el Mediterráneo para la recepción y reexpedición de los flujos de mercancías procedentes de Asia y América con destino a España, Europa y África.

*The competitive strategic position of the Port of Algeciras Bay in global containerized freight exchanges and road traffic flows with Morocco gives it a significant role as a logistics and port hub in the Mediterranean.*

*The Algeciras Bay Logistics Area, comprised of the El Fresno and San Roque sectors and promoted by the Andalusian Regional Government with the participation of the APBA, continues to develop towards becoming the largest intercontinental distribution logistics platform in Southern Europe, contributing to Andalusia's position as a gateway to the Mediterranean for the reception and re-shipment of goods from Asia and America to Spain, Europe, and Africa.*

*With a total area of approximately 300 hectares at its maximum development, an integrated railway termi-*





Con una superficie total de aproximadamente 300 hectáreas en su máximo desarrollo, una terminal ferroviaria integrada en la misma y conectada a la Red Transeuropea de Transporte, el Área Logística Bahía de Algeciras constituye un eslabón necesario en la consolidación de una eficiente y competitiva cadena logística que fomenta la implantación de actividades y servicios logísticos de valor añadido a las mercancías.

Dentro del sector de El Fresno y ubicado a tan sólo 3 km del Puerto de Algeciras, el Recinto Fiscal Bahía de Algeciras (RFBA) se sitúa entre los más avanzados de España gracias a las ventajas fiscales y aduaneras inherentes, así como a la última tecnología para control aduanero y al alto nivel de seguridad del recinto. Sus 80.000 m<sup>2</sup> de superficie disponible, distribuidos en 3 grandes parcelas, serán comercializados por el Consorcio de la Zona Franca de Cádiz mediante un proceso de licitación de oferta pública de suelo.

Por su parte, el sector San Roque cuenta con suelo logístico de alta calidad dividido en zonas dedicadas a la logística, las operaciones intermodales y otros servicios dotacionales y auxiliares al transporte. Su zona Intermodal, de 9 hectáreas de superficie, sirve de apoyo a los flujos de tráfico contenerizado del Puerto de Algeciras.

En las últimas fechas se han confirmado proyectos de inversión en el sector San Roque, en concreto por el operador logístico Calsina Carré, que invertirá 6 millones de euros en un centro de operaciones y servicios al transporte.

Adicionalmente está prevista la licitación de la redacción del proyecto de urbanización de la 2ª y 3ª fase de este nodo logístico.

*nal connected to the Trans-European Transport Network, the Algeciras Bay Logistics Area constitutes a necessary link in the consolidation of an efficient and competitive logistics chain that fosters the implementation of value-added logistics activities and services for goods.*

*Located in the El Fresno sector and just 3 km from the Port of Algeciras, the Algeciras Bay Fiscal Area (RFBA) is one of the most advanced in Spain thanks to its inherent tax and customs advantages, as well as the latest technology for customs control and the high level of security of the area. Its 80,000 m<sup>2</sup> of available surface area, distributed across three large plots, will be marketed by the Cádiz Free Trade Zone Consortium through a public bidding process.*

*The San Roque sector, for its part, boasts high-quality logistics land divided into zones dedicated to logistics, intermodal operations, and other transport and auxiliary services.*

*Its 9-hectare intermodal zone supports the containerized traffic flows of the Port of Algeciras.*

*Recently, investment projects have been confirmed in the San Roque sector, specifically by the logistics operator Calsina Carré, who will invest €6 million in a transport operations and services center.*

*Additionally, a tender is planned for the drafting of the urban development project for the second and third phases of this logistics hub.*





## COMERCIALIZACIÓN Y PROMOCIÓN

### MARKETING & PROMOTION

“EL PUERTO BAHÍA DE ALGECIRAS HA SEGUIDO CONSOLIDÁNDOSE COMO UN REFERENTE EN SERVICIOS AL BUQUE”

*“THE PORT OF ALGECIRAS BAY HAS CONTINUED TO ESTABLISH ITSELF AS A BENCHMARK IN SHIP SERVICES”*

En 2024, la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras (APBA) ha redoblado sus esfuerzos en la comercialización y promoción del Puerto Bahía de Algeciras, consolidando su posición estratégica y fortaleciendo su presencia en mercados clave a nivel mundial. La mayoría de estas acciones se han desarrollado en colaboración con la Asociación Comunidad Portuaria Bahía de Algeciras (COMPORT), en el marco del convenio de promoción en vigor.

#### PROYECCIÓN INTERNACIONAL Y FOROS DE ALTO NIVEL

Dentro del intenso programa comercial de 2024, destaca especialmente la Misión Comercial e Institucional a China (Pekín, Ningbo, Jiaxing y Shanghai, 26 de

In 2024, the Algeciras Bay Port Authority (APBA) has multiplied its efforts to market and promote the Port of Algeciras Bay, consolidating its strategic position and strengthening its presence in key global markets. Most of these initiatives have been developed in collaboration with the Algeciras Bay Port Community Association (COMPORT), within the framework of the current promotion agreement.

#### INTERNATIONAL PROJECTION AND HIGH-LEVEL FORUMS

Within the intense 2024 trade programme, the Trade and Institutional Mission to China (Beijing, Ningbo, Jiaxing and Shanghai, 26 August – 5 September) stands out, headed by the President of the Andalusian Regio-







agosto – 5 de septiembre), encabezada por el presidente de la Junta de Andalucía, Juan Manuel Moreno Bonilla, al cual acompañó el presidente de la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras, Gerardo Landaluce Calleja.

La delegación andaluza estuvo integrada, además, por la consejera de Economía, Hacienda y Fondos Europeos, Carolina España; el consejero de Turismo y Andalucía Exterior, Arturo Bernal; el consejero de Industria, Energía y Minas, Jorge Paradela; y el secretario general de Acción Exterior y Unión Europea, Enric Millo. Junto a ellos, participó una destacada representación del tejido empresarial e institucional andaluz.

Durante esta misión, se puso en valor el acuerdo de colaboración que la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras mantiene

con el Puerto de Ningbo desde 2018. Los presidentes Gerardo Landaluce y Tao Chengbo ejercieron como anfitriones de la delegación andaluza en su visita a este puerto, el de mayor volumen total de mercancía a nivel mundial (1.400 millones/toneladas 2024).

Además de esta acción estratégica el Puerto de Algeciras ha continuado ampliando su alcance internacional. Entre otras actuaciones, destaca la firma de una carta de intenciones con la Autoridad Portuaria del Puerto de Santos (Algeciras, 17 de octubre), así como la participación en la 82ª sesión del Comité de Protección del Medio Marino (MEPC) de la Organización Marítima Internacional (Londres, 30 de septiembre – 1 de octubre), consolidando así su liderazgo en sostenibilidad y eficiencia energética.

nal Government, Juan Manuel Moreno Bonilla, accompanied by the President of the Port Authority of Algeciras Bay, Gerardo Landaluce Calleja.

The Andalusian delegation also included the Minister of Economy, Finance, and European Funds, Carolina España; the Minister of Tourism and Andalusian Foreign Affairs, Arturo Bernal; the Minister of Industry, Energy, and Mines, Jorge Paradela; and the Secretary General for Foreign Affairs and the European Union, Enric Millo. A prominent representation of Andalusian business and institutional representatives also participated.

During this mission, the collaboration agreement that the Port Authority of Algeciras Bay has maintained with the Port of Nin-

gbo since 2018 was highlighted. Presidents Gerardo Landaluce and Tao Chengbo acted as hosts for the Andalusian delegation during their visit to this port, the one with the largest total volume of merchandise in the world (1.4 billion tons by 2024).

In addition to this strategic initiative, the Port of Algeciras has continued to expand its international reach. Among other actions, it has signed a letter of intent with the Port Authority of the Port of Santos (Algeciras, October 17), as well as participating in the 82nd session of the Marine Environment Protection Committee (MEPC) of the International Maritime Organization (London, September 30–October 1), thus consolidating its leadership in sustainability and energy efficiency.





FERIAS Y EVENTOS INTERNACIONALES

El Puerto de Algeciras ha mantenido una participación activa en ferias y eventos internacionales de referencia. En el primer trimestre, estuvimos presentes en FITUR (Madrid, 24-28 enero), Fruit Logística (Berlín, 7-9 febrero) y la International Energy Week (Londres, 26-29 febrero).

Asimismo, participamos en la Intermodal South America (Sao Paulo, 5-7 marzo) y en el Short Sea Commodities (Róterdam, 25 enero). Durante el segundo trimestre, el puerto reforzó su presencia en SeaTrade Cruise Global (Miami, 8-11 abril), Seafood Global Expo (Barcelona, 23-25 abril) y Breakbulk Europe (Róterdam, 21-23 mayo). En la segunda mitad del año, participamos en ferias como Logitrans (Estambul, 20-22 noviembre), consolidando nuestra posición en sectores estratégicos.

INICIATIVAS DE SERVICIOS AL BUQUE

El Puerto Bahía de Algeciras ha seguido consolidándose como un referente en servicios al buque, con hitos como la presentación de las nuevas gabarras VT Vejer (11 julio) y Levante LNG (21-22 noviembre). Nuestra participación en la feria internacional Posidonia (Atenas, 3-7 junio) y en SMM (Hamburgo, 3-6 septiembre) ha fortalecido nuestra relación con los principales actores del sector. Además, se llevó a cabo una Misión Comercial a Filipinas (Manila, 11-15 noviembre), promoviendo los servicios del puerto en mercados emergentes.

PROMOCIÓN DE MERCADOS ESTRATÉGICOS

En 2024, el Puerto de Algeciras ha intensificado sus acciones en mercados estratégicos. En África participamos en el En-

INTERNATIONAL FAIRS AND EVENTS

The Port of Algeciras has actively participated in key international trade fairs and events. In the first quarter, we were present at FITUR (Madrid, January 24-28), Fruit Logística (Berlin, February 7-9), and International Energy Week (London, February 26-29).

We also participated in Intermodal South America (Sao Paulo, March 5-7) and Short Sea Commodities (Rotterdam, January 25). During the second quarter, the port strengthened its presence at SeaTrade. Cruise Global (Miami, April 8-11), Seafood Global Expo (Barcelona, April 23-25) and Breakbulk Europe (Rotterdam, May 21-23). In the second half of the year, we participated in trade shows such as Logitrans (Istanbul, November 20-22), consolidating our position in strategic sectors.

SHIP SERVICES INITIATIVES

The Port of Algeciras Bay has continued to consolidate its position as a benchmark in ship services, with milestones such as the presentation of the new barges VT Vejer (July 11) and Levante LNG (November 21-22). Our participation in the international Posidonia trade fair (Athens, June 3-7) and SMM (Hamburg, September 3-6) has strengthened our relationship with key players in the sector. In addition, a trade mission to the Philippines (Manila, November 11-15) was held, promoting the port's services in emerging markets.

PROMOTION OF STRATEGIC MARKETS

In 2024, the Port of Algeciras has intensified its activities in strategic markets. In Africa, we participated in the Spanish-Mo-





cuentro Hispano-Marroquí de Logística (Tánger, 29-30 mayo), en la Misión Comercial de Andalucía TRADE a Sudáfrica (4-8 marzo), Logismed (Casablanca, 7-9 mayo) y realizamos junto con nuestra Comunidad Portuaria una visita a Tánger Med y sus instalaciones industriales y logísticas (10-11 diciembre). En América Latina, tomamos parte en el Encuentro Empresarial España-Brasil (Sao Paulo, 7 marzo), en la Misión Comercial a México (México DF y Veracruz, 13-16 mayo), en las Jornadas Foro RegiON Mipyme (Guatemala y El Salvador, 17-21 junio).

En Algeciras recibimos a las Misión Inversa Técnica de la Cámara de Comercio de España en Chile (17-18 abril) y a la Misión Latinoamericana Port Leaders / Ruta Sur (24 mayo).

**ACCIONES EN EL HINTERLAND Y SECTORES CLAVE**

Con el fin de reforzar nuestra relación con el hinterland, hemos llevado a cabo varias jornadas sectoriales, entre ellas, la Jornada de Trabajo Conjunta con Tánger Med y ASMEX (Casablanca, 6 marzo) y la Jornada Presentación PBA en la Cámara de Comercio de Madrid (11 abril). En Aragón participamos en el Congreso FETEIA (Zaragoza, 27-28 septiembre). En el sector agroalimentario, acogimos la III Jornada Técnica del Aguacate (Algeciras, 22 mayo), y participamos en la Feria Internacional Fruit Attraction (Madrid, 8-10 octubre) y Territorio Aguacate (Medellín, 27-28 noviembre), fortaleciendo de esta forma el posicionamiento del puerto en el tráfico reefer.

roccan Logistics Meeting (Tangier, May 29-30), the Andalusian TRADE Trade Mission to South Africa (March 4-8), Logismed (Casablanca, May 7-9), and we visited Tanger Med and its industrial and logistics facilities together with our Port Community (December 10-11). In Latin America, we participated in the Spain-Brazil Business Meeting (Sao Paulo, March 7), the Trade Mission to Mexico (Mexico City and Veracruz, May 13-16), and the RegiON Forum Conference. MSMEs (Guatemala and El Salvador, June 17-21).

In Algeciras we received the Technical Reverse Mission of the Chamber of Commerce of Spain in Chile (April 17-18) and the Latin American Mission Port Leaders / Ruta Sur (May 24).

**ACTIONS IN THE HINTERLAND AND KEY SECTORS**

In order to strengthen our relationship with the hinterland, we have held several sector-specific events, including the Joint Working Day with Tanger Med and ASMEX (Casablanca, March 6) and the PBA Presentation Day at the Madrid Chamber of Commerce (April 11). In Aragon, we participated in the FETEIA Congress (Zaragoza, September 27-28). In the agri-food sector, we hosted the 3rd Avocado Technical Conference (Algeciras, May 22) and participated in the International Fruit Fair. Attraction (Madrid, October 8-10) and Territorio Aguacate (Medellín, November 27-28), thus strengthening the port's position in reefer traffic.





“EL 2024 HA SIDO UN AÑO CLAVE EN LA COMERCIALIZACIÓN Y PROMOCIÓN DEL PUERTO BAHÍA DE ALGECIRAS, AFIANZANDO SU LIDERAZGO Y COMPETITIVIDAD A NIVEL GLOBAL”

### TRÁFICO DE CRUCEROS

Para la promoción del sector de cruceros participamos en Seatrade Cruise Global (Miami, 8-11 abril), en Seatrade Cruise Med (Málaga, 11-12 septiembre) y en el congreso de turismo azul Sun&Blue (Almería, 20-22 noviembre). Además, Algeciras fue sede de las Asambleas Generales de Sunruise Andalucía, tomando el relevo en la presidencia de la asociación y reafirmando nuestro compromiso con el turismo de cruceros.

En definitiva, 2024 ha sido un año clave para la proyección internacional y la actividad comercial del Puerto Bahía de Algeciras. Las acciones impulsadas han consolidado su posición como nodo logístico estratégico de referencia, generando nuevas oportunidades de negocio y reforzando su competitividad en los mercados globales y regionales.

“2024 HAS BEEN A KEY YEAR FOR THE MARKETING AND PROMOTION OF THE PORT OF ALGECIRAS BAY, CONSOLIDATING ITS GLOBAL LEADERSHIP AND COMPETITIVENESS”

### CRUISE SHIP TRAFFIC

To promote the cruise sector, we participate in Seatrade. Cruise Global (Miami, April 8-11), at Seatrade Cruise Med (Málaga, September 11-12) and the Sun&Blue blue tourism congress (Almería, November 20-22). Furthermore, Algeciras hosted the Sunruise Andalucía General Assemblies, taking over as president of the association and reaffirming our commitment to cruise tourism.

In short, 2024 has been a key year for the international projection and commercial activity of the Port of Algeciras Bay. The initiatives implemented have consolidated its position as a leading strategic logistics hub, generating new business opportunities and strengthening its competitiveness in global and regional markets.







## RECURSOS HUMANOS

### HUMAN RESOURCES

“EN 2024 LA APBA SE ADHIRIÓ A LA DECLARACIÓN DE LUXEMBURGO Y SE INSCRIBIÓ EN LA RED EUROPEA DE EMPRESAS SALUDABLES”

*“IN MAY 2024, APBA ADHERED TO THE LUXEMBOURG DECLARATION AND REGISTERED WITH THE EUROPEAN NETWORK OF HEALTHY COMPANIES”*

#### EMPLEO

**E**n el año 2024 se incorporaron 35 trabajadores cerrando el año con una plantilla fija dentro de convenio de 399 trabajadores. Las nuevas incorporaciones son:

Diez administrativos, quince policías portuarios, dos operadores de medios mecánicos, un responsable de operaciones y servicios portuarios, un técnico de infraestructuras (edificación), un responsable de sistemas de información (analítica de datos), un responsable de infraestructuras, dos técnicos de operaciones y servicios portuarios (tráfico marítimo), un responsable de infraestructuras (edificación) y un responsable de mantenimiento (instalaciones edificación).

#### EMPLOYMENT

*In 2024, 35 workers were added, closing the year with a permanent workforce of 399 workers under the collective agreement. The new additions are:*

*Ten administrative staff, fifteen port police officers, two mechanical equipment operators, a port operations and services manager, an infrastructure technician (building), an information systems manager (data analytics), an infrastructure manager, two port operations and services technicians (maritime traffic), an infrastructure manager (building), and a maintenance manager (building facilities).*



Por lo que hace al personal excluido de Convenio, en el año 2024 se inició el proceso de cobertura de la estructura aprobada en el marco estratégico incorporando 3 plazas por promoción interna: División de Gabinete de Dirección, división de edificación y Planeamiento y división de Infraestructuras y planificación de instalaciones eléctricas.

### EMPRESA SALUDABLE

En el mes de mayo de 2024 la Autoridad Portuaria se adhirió a la Declaración de Luxemburgo y se inscribió en la red europea de empresas saludables. Los objetivos que se pretenden conseguir son los siguientes:

- La consecución de unos trabajadores, familias, clientes, usuarios y otras partes interesadas más sanos, motivados y satisfechos que sientan con orgullo la pertenencia a dicha organización o tener relación con ella.
- Una mejora en todos los entornos bajo la capacidad de influencia de la organización que la hagan atractiva para otros profesionales y que, además, retenga el talento.
- Un incremento de los clientes, usuarios y otras partes interesadas en el uso de los productos o servicios responsables que la organización ofrece.
- Una mejora de la imagen corporativa mediante la proyección de una organización segura, saludable y responsable en la que pueden participar los propios trabajadores, clientes, proveedores y otras partes interesadas hasta llegar a convertirse en un referente en su sector y dentro de la sociedad.

*Regarding staff excluded from the Collective Agreement, the process of filling the structure approved in the strategic framework began in 2024, incorporating three positions through internal promotion: Management Cabinet Division, Building and Planning Division and Infrastructure and electrical installation planning Division.*

### HEALTHY COMPANY

*In May 2024, the Port Authority adhered to the Luxembourg Declaration and registered with the European Network of Healthy Companies. The objectives to be achieved are the following:*

- *The achievement of healthier, more motivated, and satisfied employees, families, clients, users, and other stakeholders who feel proud of belonging to or having a relationship with the organization.*
- *An improvement in all areas within the organization's influence, making it attractive to other professionals while also retaining talent.*
- *An increase in the number of clients, users, and other stakeholders in the use of the responsible products or services offered by the organization.*
- *An improvement in the corporate image by projecting a safe, healthy, and responsible organization in which employees, clients, suppliers, and other stakeholders can participate, becoming a benchmark in its sector and within society.*





FORMACIÓN PRESENCIAL 2024  
2024 CLASSROOM-BASED TRAINING

|                                                                                                                               |              |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|
| NÚMERO DE CURSOS DE FORMACIÓN PRESENCIAL IMPARTIDOS<br><i>NUMBER OF IN-PERSON TRAINING COURSES TAUGHT</i>                     | 35           |
| <b>TOTAL DE HORAS DE FORMACIÓN PRESENCIAL IMPARTIDAS</b><br><i>TOTAL HOURS OF IN-PERSON TRAINING TAUGHT</i>                   | <b>8.373</b> |
| PORCENTAJE DE LA PLANTILLA QUE HA RECIBIDO FORMACIÓN PRESENCIAL<br><i>PERCENTAGE OF STAFF WHO RECEIVED IN-PERSON TRAINING</i> | 55%          |
| NÚMERO DE PERSONAS QUE HAN RECIBIDO FORMACIÓN PRESENCIAL<br><i>NUMBER OF PEOPLE WHO RECEIVED IN-PERSON TRAINING</i>           | 449          |

FORMACIÓN

La Autoridad Portuaria sigue orientando la formación de sus empleados al desarrollo de las 30 áreas de conocimiento técnico y 6 de habilidades que conforman su modelo de gestión por competencias, habiéndose realizado un número total de 8.373 horas de formación.

TRAINING

The Port Authority continues to focus its employee training on developing the 30 areas of technical knowledge and 6 skills that make up its competency-based management model, having delivered a total of 8,373 hours of training.





# EXPLOTACIÓN Y SEGURIDAD

## OPERATIONS & SAFETY

“EN 2024 SE REALIZARON 32.304 ESCALAS, CIFRA QUE SUPONE UN INCREMENTO DEL 3,18% RESPECTO AL AÑO ANTERIOR”

*“IN 2024, THERE WERE 32,304 CALLS TO OUR PORT, WHICH WAS AN 3.18% INCREASE OVER THE PREVIOUS YEAR”*

### OPERACIONES MARÍTIMAS

En 2024 se realizaron 32.304 escalas, cifra que supone un incremento del 3,18% respecto al año anterior. Esta subida se corresponde con un ascenso en los tráficos Ropax de Tánger Med y Tánger y RoRo Tánger Med y Ceuta.

De estas escalas, 21.487 corresponden a las líneas marítimas del Estrecho con el siguiente desglose: 7.000 escalas Algeciras-Ceuta-Algeciras, 10.556 escalas Algeciras-Tánger Med-Algeciras y 3.931 escalas Tarifa-Tánger Ciudad-Tarifa.

Las estancias de buques alcanzaron un total de 36.739, de las cuales: 31.155 se efectuaron en atraque (24.739

### MARITIME OPERATIONS

In 2024, 32,304 calls were made, representing a 3.18% increase compared to the previous year. This increase corresponds to an increase in Ropax traffic between Tangier Med and Tangier and RoRo between Tangier Med and Ceuta.

Of these calls, 21,487 correspond to the Strait shipping lines, with the following breakdown: 7,000 calls for Algeciras-Ceuta-Algeciras, 10,556 calls for Algeciras-Tangier Med-Algeciras, and 3,931 calls for Tarifa-Tangier City-Tarifa.

Vessel stays totaled 36,739, of which 31,155 were berthed (24,739 for passenger ships and 6,416 for other



de buques de pasaje y 6.416 del resto de buques) y 4.782 en fondeo. Las escalas fuera de los límites de las aguas de la Autoridad Portuaria sumaron 802, asignadas y registradas a efectos aduaneros. Los servicios complementarios al buque son atendidos por 82 embarcaciones auxiliares de Tráfico Interior.

Las operaciones de avituallamientos (agua, aceite y combustible), por su número, suponen una actividad destacada dentro del conjunto de operaciones portuarias. El bunkering en fondeadero (2.865 operaciones) ha supuesto el suministro de 2.414.953 toneladas. En atraque se suministraron 773.537 tm por vía marítima y 80.930 tm por vía terrestre. El total de toneladas suministradas a buques en 2024 es de 3.269.420 tm.

#### OPERACIONES TERRESTRES

En el año 2024 desde el Puerto de Algeciras, con 31.526 teus movidos por ferrocarril, ha supuesto un descenso de la carga ferroviaria de, prácticamente, el 31% debido fundamentalmente a políticas de diversificación de grandes cargadores de su import, con desvíos de transbordos por otros puertos (Alicante, Barcelona, Valencia y Marín), pero sobre todo, por la basculación de su carga por Algeciras al DUOTRAILER en búsqueda de alternativa sostenible para la logística que tendrán que desarrollar cuando la alternativa ferroviaria se vea comprometida por los cortes, previstos durante el 2025 y 2026, provocados por las actuaciones de mejoras de gálibo para la autopista ferroviaria Algeciras-Zaragoza. Con esta evolución del tráfico, se presenta un 2025 en el que se prevé similar al 2024, pero también que haya un mayor número de movimientos en DUOTRAILER en detrimento del ferrocarril. Este descenso en los tráficos nos posiciona en la cifra más baja de mercancía sacada por ferrocarril desde 2020.

vessels) and 4,782 were at anchor. The number of calls outside the limits of the Port Authority's waters totaled 802, assigned and registered for customs purposes. Complementary services to vessels are provided by 82 Inland Traffic auxiliary vessels.

Supply operations (water, oil, and fuel), due to their number, represent a significant activity within the overall port operations. Bunkering at anchor (2,865 operations) resulted in the supply of 2,414,953 tons. At berth, 773,537 tons were supplied by sea and 80,930 tons by land. The total number of tons supplied to vessels in 2023 is 3,269,420 tons.

#### LAND OPERATIONS

In 2024, with 31,526 TEUs moved by rail from the Port of Algeciras, this represents a decrease in rail freight of almost 31%. This is mainly due to diversification policies by large shippers in their import operations, with transshipment diversions through other ports (Alicante, Barcelona, Valencia, and Marín), but above all, due to the shifting of their cargo through Algeciras to the DUOTRAILER in search of a sustainable logistics alternative, which they will have to develop when the rail alternative is compromised by the planned closures in 2025 and 2026, caused by the gauge improvement works for the Algeciras-Zaragoza rail highway. With this traffic trend, 2025 is expected to be similar to 2024, but with a higher number of DUOTRAILER movements, to the detriment of rail. This drop in traffic places us at the lowest figure for freight shipped by rail since 2020.

On the other hand, block train services (customer trains) have been consolidated during 2024 with the addition of the service to A Coruña (San Diego Terminal), to which must be added the swap body train service from Morocco to Zaragoza, with two







Por otro lado, durante el 2024 se han consolidado los servicios block train (trenes clientes) con la incorporación del servicio a A Coruña (Terminal de San Diego), a lo que hay que unir el servicio de tren de cajas móviles procedentes de Marruecos con destino Zaragoza, con dos salidas semanales (lunes y jueves), y la continuación en la apuesta, con cierta regularidad del servicio REEFER. Para este año, se prevén, con la llegada del nuevo prestador de servicios ferroviarios al Puerto de Algeciras (ALSA Rail) la posibilidad de que nuevos operadores y empresas ferroviarias puedan llegar. Como destinos y orígenes de la carga ferroviaria el entorno de Madrid (con Azuqueca y Abroñigal) sigue consolidándose como principal destino ferroviario desde Algeciras, seguidos de Zaragoza y la zona de Galicia con Marín y A Coruña.

En cuanto a las actuaciones de mejoras de los accesos y conexiones ferroviarias, destacan las destinadas a llevar a cabo para la puesta en servicio de la Autopista Ferroviaria Algeciras-Zaragoza en ancho ibérico. El Ministerio de Transporte y Movilidad Sostenible, a través de ADIF, ha empezado a licitar los proyectos destinados a las mejoras de gálibos en las 182 estructuras afectadas (43 túneles, 131 pasos superiores y 8 puentes metálicos) a lo largo del corredor Algeciras – Zaragoza, por un importe total de 472.7 MM€ que se llevarán a cabo durante los años 2024, 2025 y 2026, y que tendrán como consecuencia los cortes en las vías entre Madrid - Zaragoza (duración aproximada de 9 meses desde abril de 2025 a enero de 2026) y entre Algeciras – Madrid (duración aprox. 10 meses desde enero 2026 a noviembre de ese mismo año).

*weekly departures (Mondays and Thursdays), and the continuation, with some regularity, of the REEFER service. For this year, with the arrival of the new rail service provider to the Port of Algeciras (ALSA Rail), the possibility of new rail operators and companies arriving is expected. As destinations and origins for rail freight, the Madrid area (with Azuqueca and Abroñigal) continues to consolidate itself as the main rail destination from Algeciras, followed by Zaragoza and the Galicia region with Marín and A Coruña.*

*Regarding improvements to railway access and connections, the most notable projects are those aimed at bringing the Algeciras-Zaragoza Railway Highway into service using Iberian gauge. The Ministry of Transport and Sustainable Mobi-*

*lity, through ADIF, has begun putting out to tender projects for improvements to the road clearances of the 182 affected structures (43 tunnels, 131 overpasses and 8 metal bridges) along the Algeciras – Zaragoza corridor, for a total amount of €472.7 million. These projects will be carried out during the years 2024, 2025 and 2026, and will result in track closures between Madrid - Zaragoza (approximately lasting 9 months from April 2025 to January 2026) and between Algeciras – Madrid (approximately lasting 10 months from January 2026 to November of the same year).*

*In addition to the Rail Highway, the APBA is leading "last-mile" projects to improve the capacity and operational capacity of the existing rail infrastructure at the Port of Algeciras Bay.*





Además de la Autopista Ferroviaria, la APBA está liderando actuaciones “de última milla” que mejoren la capacidad y la operatividad de las infraestructuras ferroviarias existentes en el Puerto Bahía de Algeciras,

como la ampliación de las terminales T1 y T2, la construcción de una Instalación Técnica en la zona de Botafuegos y la construcción de un ramal directo entre ésta y el puerto, que cuenta con más de 90 MM€ en el Plan de Inversiones de la APBA. En la actualidad, por parte del Ministerio de Transportes se está llevando a cabo la redacción del estudio informativo para las instalaciones fuera de la zona de servicio del Puerto (I. T. de Botafuegos y el ramal de conexión) que terminará en la redacción de los proyectos constructivos y en la ejecución de las obras en base a un convenio entre ADIF y APBA.

Todas estas actuaciones, además de agilizar el tránsito de las mercancías, permitirán aliviar las carreteras de vehículos pesados y contribuir a la reducción de la huella de carbono, que en el caso específico de la Autopista Ferroviaria y del transporte por ferrocarril, es capaz de reducir un 82% los costes externos y 4,73 veces las emisiones de CO<sub>2</sub> respecto de la carretera.

Adicionalmente, la APBA lanzó en 2023 una licitación para mejorar y ampliar la señalización ferroviaria en cinco intersecciones estratégicas del puerto de Algeciras, con el objetivo de incrementar la seguridad tanto para los vehículos en los viales del puerto como para

These projects include the expansion of terminals T1 and T2, the construction of a Technical Facility in the Botafuegos area, and the construction of a direct branch line between that facility and the port, which represents more than €90 million in the APBA's Investment Plan. The

**“EL TRANSPORTE POR FERROCARRIL, ES CAPAZ DE REDUCIR 4,73 VECES LAS EMISIONES DE CO<sub>2</sub> RESPECTO DE LA CARRETERA”**

**“THE RAIL TRANSPORT, CAN REDUCE EXTERNAL COSTS BY 82% AND 4,73 TIMES THE CO<sub>2</sub> EMISSIONS COMPARED TO ROAD TRANSPORT”**

Ministry of Transport is currently drafting an information study for the facilities outside the Port's service area (Botafuegos I.T. and the connecting branch line). This will culminate in the drafting of construction projects and the execution of the works based on an agreement between ADIF and the APBA.

All of these initiatives, in addition to streamlining the transit of goods, will relieve the burden on roads of heavy vehicles and contribute to reducing the carbon footprint. In the specific case of the Rail Highway and rail transport, this can reduce external costs by 82% and 4,73 times the CO<sub>2</sub> emissions compared to road transport.

Additionally, in 2023, the APBA launched a tender to improve and expand railway signaling at five strategic intersections in the Port of Algeciras, with the aim of increasing safety for both vehicles on port roads and trains, as well as streamlining train entry and exit times.

The project, awarded to ENYSE in 2024, has an investment budget of €1.7 million and is being financed with European funds from the NextGenerationEU Reco-



“EN 2024, SE HA SEGUIDO AVANZANDO EN LAS PRUEBAS PARA LA PUESTA EN OPERACIÓN DEL SERVICIO UNIFICADO DE MERCANCÍAS POR CARRETERA (SUMC)”

*“IN 2024, PROGRESS HAS CONTINUED ON END-TO-END TESTING FOR THE IMPLEMENTATION OF THE UNIFIED ROAD FREIGHT SERVICE (SUMC)”*

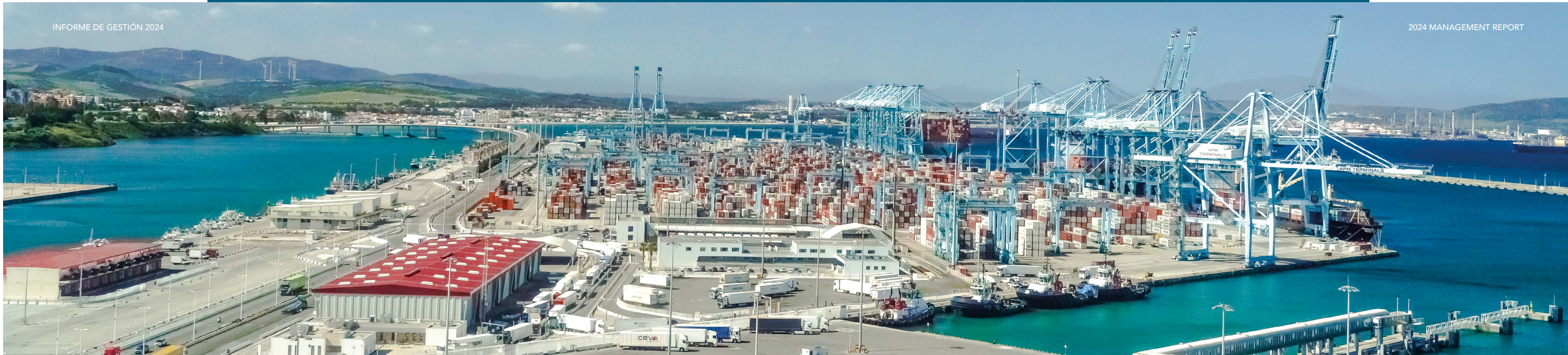
los trenes, así como agilizar los tiempos de entrada y salida de los trenes. El proyecto, se adjudicó a ENYSE en 2024, tiene un presupuesto de inversión de 1,7 millones de euros y está siendo financiado con fondos europeos del Plan de Recuperación, Transformación y Resiliencia NextGenerationEU cuya implementación se terminará en el primer semestre de 2025.

Por otra parte, el elevado volumen de tráfico ro-ro canalizado por el puerto de Algeciras requiere la implementación de mejoras en su gestión. En 2024, se ha seguido avanzando en las pruebas end-to-end para la puesta en operación del “Servicio Unificado de Mercancías por Carretera (SUMC)”, Servicio de Valor Añadido (en adelante, SVA) de Teleport 2.0 que ofrecerá una ventanilla única para gestionar los procesos relacionados con la entrada o salida de mercancía vía terrestre al puerto de Algeciras y su acarreo interno, aportando mayor agilidad, trazabilidad y competitividad a todos los agentes implicados de la comunidad logístico-portuaria.

very, Transformation, and Resilience Plan, whose implementation is expected to be completed in the first half of 2025.

Furthermore, the high volume of ro-ro traffic channeled through the Port of Algeciras requires the implementation of improvements in its management. In 2024, progress has continued on end-to-end testing for the implementation of the “Unified Road Freight Service (SUMC)”, a Value Added Service (hereinafter, SVA) of Teleport 2.0 that will offer a single window to manage the processes related to the entry or exit of goods by land to the port of Algeciras and its internal transport, providing greater agility, traceability and competitiveness to all the agents involved in the logistics-port community.





En cuanto a las actuaciones asociadas al tránsito e inspección de las mercancías en el puerto de Algeciras y también dentro de los SVA de Teleport 2.0, la APBA puso en marcha en 2024 un nuevo módulo en el Port Community System (PCS) del Puerto Bahía de Algeciras para la gestión de expedientes de inspección que ha permitido una mayor agilidad en la tramitación de las inspecciones, una mayor transparencia y trazabilidad y una comunicación eficiente entre los inspectores y los operadores. Adicionalmente, se ha trabajado durante 2024 en el desarrollo del nuevo SVA en el PCS, denominado "Servicio de Coordinación de Solicitudes de Inspección (SCSI)" con el que se dará un paso más en la eficiencia, fiabilidad, trazabilidad y transparencia de todo el proceso de inspección.

En relación con el Puesto de Control Fronterizo (en adelante, PCF), el hito destacado en 2024 ha sido la implantación del

nuevo modelo integrado de control sanitario en frontera cuyo proyecto piloto se puso en marcha en el Puerto de Algeciras el 1 de octubre, siendo el único puerto a nivel nacional en el que se llevó a cabo este control integrado durante los 2 meses de duración del piloto. Este proyecto piloto se anunció en las I Jornadas Nacionales de Organización de Controles Oficiales en el Tráfico Internacional de Mercancías que acogió el 2 de julio de 2024 en Algeciras a destacados profesionales y personalidades y contó con la participación de los ministros de Agricultura (Luis Planas) y de Política Territorial (Ángel Víctor Torres). Este nuevo modelo ha supuesto la integración de los diferentes servicios de inspección sanitarios en frontera en un único servicio de control sanitario oficial en frontera, permitiendo principalmente: Una gestión más eficiente de los controles, unos controles sanitarios más eficaces y mayor agilidad en el proceso de inspección.

*Regarding the activities associated with the transit and inspection of goods at the Port of Algeciras and also within the Teleport 2.0 VAS, in 2024 the APBA launched a new module in the Port Community System (PCS) of the Port of Algeciras Bay for the management of inspection files. This has allowed for greater agility in the processing of inspections, greater transparency and traceability, and efficient communication between inspectors and operators. Additionally, work has been carried out during 2024 on the development of the new VAS in the PCS, called the "Inspection Request Coordination Service (SCSI)," which will take the entire inspection process a step further in terms of efficiency, reliability, traceability, and transparency.*

*With respect to the Border Control Post (hereinafter, PCF), the notable milestone in 2024 was the implementation of the new*

*integrated border health control model. The pilot project was launched at the Port of Algeciras on October 1st. It was the only port nationwide where this integrated control was carried out during the two-month pilot period. This pilot project was announced at the 1st National Conference on the Organization of Official Controls in International Goods Traffic, which hosted prominent professionals and personalities in Algeciras on July 2nd, 2024, and included the participation of the Ministers of Agriculture (Luis Planas) and Territorial Policy (Ángel Víctor Torres). This new model has led to the integration of the various border health inspection services into a single official border health control service, primarily enabling: More efficient management of controls, more effective health controls and greater agility in the inspection process.*



A nivel de mejora de las infraestructuras, la APBA ha licitado el proyecto de ampliación de las instalaciones del PCF que lo dotará de 18 puertas adicionales a las 12 existentes para la inspección de productos de origen vegetal, contemplando también la extensión del módulo dedicado a la descarga de animales vivos. Este proyecto surge de la necesidad de disponer de un mayor número de puertas para el posicionamiento de los camiones y contenedores que tienen que ser objeto de inspección en el puerto de Algeciras, por la creciente evolución de los tráficos, así como la continua incorporación de nuevas normativas y requerimientos que han hecho que la actividad del PCF no haya parado de crecer durante los últimos años. La licitación de este proyecto se publicó el 20 de diciembre de 2024 y la fecha para la presentación de ofertas finaliza el 31 de marzo de 2025.

Asimismo, relacionado con dicha ampliación y con el objetivo de que la actividad y la operativa relacionadas con el PCF se desarrollen con total fluidez, se ha finalizado el análisis para la reordenación exterior de toda la zona anexa al PCF y se ha definido la mejor alternativa para la reordenación de los accesos al PCF, así como de los viales interiores. Dicha reordenación permitirá también dotar de un mayor número de plazas, tanto al parking de camiones como a las zonas de estacionamiento de vehículos ligeros.

En cuanto a tráfico de pasajeros, se han iniciado los trabajos para la implementación de los Sistemas Europeos de Entradas y Salidas (EES) y de Información y Autorización de Viajes (ETIAS), regulados por los Reglamentos (UE) 2017/2226 y 2018/1240, con la adhesión de la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras al "Convenio entre Puertos del Estado y la Secretaría de Estado de Seguridad para la instalación de equipamiento de control fronterizo en los puertos españoles de titu-

laridad estatal en el marco del Sistema Europeo de Entradas y Salidas y el Sistema Europeo de Información y Autorización de Viajes".

Asimismo, se ha empezado a prestar la licencia para la prestación del servicio portuario al pasaje en el puerto de Tarifa, que incluye la prestación de los servicios de embarque y desembarque de pasajeros, carga y descarga de equipajes y de vehículos en régimen de pasaje en el citado puerto.

En cuanto a las actividades náutico-deportivas, se iniciaron las obras de remodelación de la Ribera Sur de la Dársena de El Saladillo con la sustitución de los tradicionales pantalanos de hormigón por pantalanos con estructura de aluminio y flotadores de hormigón relleno de poliestireno expandido y pavimento sintético de composite, de mayor durabilidad. Asimismo, se ha procedido al dragado de la dársena para alcanzar un mayor calado.

En relación con la náutica-deportiva, cabe mencionar que se realizaron 99 autorizaciones para varada y botadura de embarcaciones deportivas en el puerto de Algeciras y las instalaciones portuarias de La Línea de la Concepción, así como 103 autorizaciones para el atraque de embarcaciones transeúntes en el puerto de Tarifa. Adicionalmente, se tramitaron 9 autorizaciones para la ocupación del contradique interior del puerto deportivo de Algeciras para la realización de inspecciones aduaneras a embarcaciones deportivas.

Durante 2024, se tramitaron también 123 autorizaciones relacionadas con la operativa portuaria terrestre en general, así como 17 autorizaciones relativas a movimientos de embarcaciones aprehendidas por parte de Vigilancia Aduanera y el Servicio Marítimo de la Guardia Civil.

*In terms of infrastructure improvements, the APBA has put out to tender the expansion project for the PCF facilities, which will provide 18 additional gates to the existing 12 for the inspection of plant-based products, and also includes the expansion of the module dedicated to the unloading of live animals. This project arises from the need for a greater number of gates for the positioning of trucks and containers that must be inspected at the Port of Algeciras, due to the increasing volume of traffic, as well as the continuous incorporation of new regulations and requirements that have led to a steady growth in PCF activity in recent years. The tender for this project was published on December 20, 2024, and the deadline for submitting bids is March 31, 2025.*

*Furthermore, in connection with this expansion and with the goal of ensuring the smooth operation of the PCF's activities and operations, the analysis for the exterior redesign of the entire area adjacent to the PCF has been completed, and the best option for redesigning access to the PCF, as well as internal roads, has been defined. This redesign will also provide a greater number of spaces for both the truck parking and the light vehicle parking areas.*

*Regarding passenger traffic, work has begun on the implementation of the European Entry/Exit Systems (EES) and the Travel Information and Authorization System (ETIAS), regulated by Regulations (EU) 2017/2226 and 2018/1240, with the adherence of the Port Authority of Algeciras Bay to the "Agreement between State Ports and the State Secretariat for Security for the installation of border control equipment in Spanish state-owned ports within the framework of the European Entry/Exit System and the European Travel Information and Authorization System."*

*License has also begun to be issued for the provision of port services to passengers at the port of Tarifa, which includes the provision of passenger embarkation and disembarkation services, and the loading and unloading of luggage and vehicles for passenger use at the aforementioned port.*

*With respect to nautical and sports activities, work began on remodeling the South Bank of the El Saladillo Dock. The traditional concrete docks were replaced with docks with aluminum structures and concrete floats filled with expanded polystyrene and synthetic composite flooring for greater durability. The dock has also been dredged to achieve a deeper depth.*

*Regarding nautical sports, it is worth mentioning that 99 authorizations were issued for the grounding and launching of recreational vessels in the Port of Algeciras and the port facilities of La Línea de la Concepción, as well as 103 authorizations for the berthing of transient vessels in the Port of Tarifa. Additionally, 9 authorizations were processed for the occupation of the inner breakwater of the Algeciras marina for customs inspections of recreational vessels.*

*During 2024, 123 authorizations related to general land port operations were also processed, as well as 17 authorizations related to the movement of vessels seized by Customs Surveillance and the Maritime Service of the Civil Guard.*

**PORT SECURITY**

*In accordance with the provisions of Royal Decree 1617/2007, of December 7, which adopts measures to improve the security of ports and maritime transport, two meetings of the Port Security Advisory Committee of the Ports of Algeciras and Tarifa were held during 2024. The objective of these meetings*





## PROTECCIÓN PORTUARIA

Según lo establecido en el Real Decreto 1617/2007, de 7 de diciembre, por el que se adoptan medidas para la mejora de la protección de los puertos y del transporte marítimo, durante el año 2024 se han celebrado dos reuniones del Comité Consultivo de Protección Portuaria de los Puertos de Algeciras y Tarifa. El objetivo de estos encuentros ha sido brindar asesoramiento en el desarrollo de procedimientos y directrices orientadas a mejorar la implantación de medidas de protección en los puertos gestionados por la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras. Asimismo, se han abordado asuntos relacionados con la revisión del Plan de Seguridad de la Operación (PSO), las evaluaciones de los Planes de Protección de los Puertos y el Comité de Seguridad de la Información.

En el transcurso del año, se han expedido un total de 21 declaraciones de protección marítima, las cuales formalizan los acuerdos entre un buque y una instalación portuaria, o entre dos buques que realizan operaciones conjuntas, especificando las medidas de protección que aplicará cada parte. Estas declaraciones han sido gestionadas entre el Oficial de Protección de Instalaciones Portuarias (OPIP) de las instalaciones en régimen de gestión directa y los buques que han hecho escala en los Puertos de Algeciras y Tarifa.

**Jornadas de Protección y Seguridad Portuaria: "Puertos Seguros y Protegidos".**

La celebración de las "Jornadas de Protección y Seguridad Portuaria: Puertos Seguros y Protegidos", llevada a cabo en

*was to provide advice on the development of procedures and guidelines aimed at improving the implementation of security measures in the ports managed by the Port Authority of the Bay of Algeciras. Issues related to the review of the Operational Security Plan (PSO), evaluations of the Port Security Plans, and the Information Security Committee were also addressed.*

*Over the course of the year, a total of 21 maritime security declarations were issued. These declarations formalize agreements between a vessel and a port facility, or between two vessels engaged in joint operations, specifying the security measures to be applied by each party. These declarations were managed between the Port Facility Security Officer (PFSO) of the directly managed facilities and the vessels that called at the Ports of Algeciras and Tarifa.*

**Port security and safety conference: "Safe and secure ports".**

*The "Port Security and Safety Conference: Safe and Secure Ports" held in October 2024 brought together experts, authorities, and representatives of companies from the logistics and technology sectors for two days at the Port of Algeciras. This event served as a space for debate and knowledge exchange on port security, fostering collaboration among the various stakeholders involved in the protection of port infrastructure. As part of the program organized by the Port Authority of the Bay of Algeciras, four thematic panels were held in the Millán Picazo Auditorium, with an attendance of more than 200 people:*



“LA APBA AFIANZA SU FIRME COMPROMISO CON LA SEGURIDAD Y PROTECCIÓN DE SUS INSTALACIONES PORTUARIAS”

octubre de 2024, reunió durante dos días a expertos, autoridades y representantes de empresas del sector logístico y tecnológico en el Puerto de Algeciras. Este evento sirvió como un espacio de debate e intercambio de conocimientos en materia de seguridad portuaria, fomentando la colaboración entre los distintos actores involucrados en la protección de las infraestructuras portuarias.

Como parte del programa organizado por la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras, se desarrollaron cuatro paneles temáticos en el Auditorio Millán Picazo, con una asistencia de más de 200 personas:

- Estado actual de la protección y seguridad portuaria, moderado por Manuel Sánchez de Alcázar, Jefe de Área de Protección y Seguridad Portuaria.
- Desarrollo e innovación tecnológica aplicada a la seguridad portuaria, moderado por Jesús Medina, Jefe del Área de Desarrollo Tecnológico.
- Singularidades de la Policía Portuaria en entornos diversos, moderado por Pepe del Río, Responsable de Planificación y Desarrollo.
- Interacción entre los principales actores de la protección portuaria, moderado por Luis Arriaga, Jefe de División de Seguridad Portuaria y Emergencias.

Estos paneles abordaron temas como los retos actuales y futuros en seguridad portuaria, la ciberseguridad, la gestión de riesgos y la necesidad de una comunicación y coordinación efectiva entre los actores clave.

Jornada de Coordinación con Guardia Civil.

En el marco de la gestión portuaria, la coordinación entre aspectos operativos y la seguridad de las instalaciones resulta fundamental. La Policía Portuaria, en colaboración con los protocolos de seguridad, desempeña un papel clave en el control y salvaguarda de los recursos portuarios.

En este contexto, el pasado 6 de junio se llevó a cabo una jornada de coordinación conjunta entre la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras y la Comandancia de la Guardia Civil en Algeciras. El objetivo principal fue mejorar la coordinación operativa entre ambas instituciones y realizar un primer análisis para actualizar los protocolos de actuación ante situaciones complejas.

EJERCICIOS Y SIMULACROS DE SEGURIDAD 2024.

Durante el presente año, se han llevado a cabo 48 ejercicios de seguridad, en su mayor parte aprovechando situaciones reales, además de dos prácticas en los puertos de Algeciras y Tarifa. En materia de autoprotección, se han revisado 37 planes correspondientes a empresas concesionarias, autorizadas, licenciatarias y prestadoras de servicios. Asimismo, se ha participado en nueve simulacros, cinco organizados por la Autoridad Portuaria y cuatro por empresas externas.

“THE APBA'S FIRM COMMITMENT TO THE SAFETY AND SECURITY OF ITS PORT FACILITIES”

- Current status of port security and safety, moderated by Manuel Sánchez de Alcázar, Head of the Port Security and Safety Department.
- Technological development and innovation applied to port security, moderated by Jesús Medina, Head of the Technological Development Department.
- Unique features of the Port Police in diverse environments, moderated by Pepe del Río, Head of Planning and Development.
- Interaction between the main actors in port security, moderated by Luis Arriaga, Head of the Port Security and Emergencies Division.

These panels addressed topics such as current and future challenges in port security, cybersecurity, risk management, and the need for effective communication and coordination between key stakeholders.

Coordination Day with the Civil Guard.

Within the framework of port management, coordination between operational aspects and facility security is essential. The Port Police, in collaboration with security protocols, plays a key role in the control and safeguarding of port resources.

In this context, a joint coordination day was held on June 6 between the Port Authority of the Bay of Algeciras and the Civil Guard Command in Algeciras. The main objective was to improve operational coordination between both institutions and conduct an initial analysis to update the action protocols for complex situations.

SECURITY EXERCISES AND DRILLS 2024.

During this year, 48 security exercises were carried out, mostly using real-life situations, in addition to two practical exercises at the ports of Algeciras and Tarifa. Regarding self-protection, 37 plans corresponding to concessionaires, authorized companies, licensees, and service providers were reviewed. Likewise, nine drills were participated in, five organized by the Port Authority and four by external companies.

Regarding the management of dangerous goods, a significant increase in admission requests has been recorded, rising from 17,502 in 2023 to a total of 23,142 in 2024.

Additionally, at access points to port facilities, 6,756 inspections were carried out on dangerous goods transport units, 3,620 checks were carried out on fuel transport vehicles, and 10,684 checks were carried out on vehicles with ship supplies.

Collaboration with the Firefighters Consortium of the Province of Cádiz.

Within the framework of the Collaboration Agreement with the Firefighters Consortium of the Province of Cádiz (CBPC),



En cuanto a la gestión de mercancías peligrosas, se ha registrado un aumento significativo en las solicitudes de admisión, pasando de 17.502 en 2023 a un total de 23.142 en 2024. Adicionalmente, en los accesos a las instalaciones portuarias se han realizado 6.756 inspecciones a unidades de transporte de mercancías peligrosas, 3.620 controles a vehículos de transporte de combustible y 10.684 controles a vehículos con provisiones para buques.

**Colaboración con el Consorcio de Bomberos de la Provincia de Cádiz.**

En el marco del Convenio de Colaboración con el Consorcio de Bomberos de la Provincia de Cádiz (CBPC), renovado en agosto de 2024, se han desarrollado actividades de prevención y extinción de incendios, salvamento y respuesta ante emergencias en la zona terrestre de la APBA y en los buques atracados. Durante el presente año, se han realizado las siguientes intervenciones:

- Extinción de un incendio en zonas comunes.
- Tres intervenciones en el interior de concesiones.
- Extinción de un incendio en una embarcación atracada.
- Atención a un accidente de circulación.
- Tres rescates de personas.

Estos esfuerzos reflejan el firme compromiso de la APBA con la seguridad y protección de sus instalaciones portuarias, garantizando la eficiencia operativa y la seguridad de todos los actores involucrados.

*renewed in August 2024, fire prevention and extinguishing, rescue, and emergency response activities have been carried out in the land area of the APBA and on berthed vessels. During this year, the following interventions have been carried out:*

- *Extinguishing a fire in common areas.*
- *Three interventions inside concessions.*
- *Extinguished a fire on a docked vessel.*
- *Responded to a traffic accident.*
- *Three rescues of people.*

*These efforts reflect APBA's firm commitment to the safety and security of its port facilities, ensuring operational efficiency and the safety of all stakeholders.*





## RELACIONES PUERTO - CIUDAD

### PORT - CITY RELATIONS

“DURANTE 2024 LA APBA Y EL AYUNTAMIENTO DE ALGECIRAS HAN TRABAJADO EN LA REDACCIÓN DE UN CONVENIO PARA LLEVAR A CABO LA SEGUNDA FASE DEL PROYECTO LAGO MARÍTIMO”

*“DURING 2024, THE APBA AND THE ALGECIRAS CITY COUNCIL WORKED ON DRAFTING AN AGREEMENT TO CARRY OUT THE SECOND PHASE OF THE MARITIME LAKE PROJECT”*

El Proyecto Lago Marítimo supone una actuación integral puerto-ciudad que creará un nuevo espacio para la ciudadanía de Algeciras en el tramo comprendido entre el Llano Amarillo y el puente del Acceso Norte al puerto. El Lago Marítimo supone la transformación urbanística y ambiental de esta franja litoral y el borde del puerto con la ciudad, implementando nuevos usos públicos y operando mejoras tecnológicas, arquitectónicas, urbanísticas, metodológicas y ambientales. Para ello, la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras, el Ayuntamiento de Algeciras y la Consejería de Fomento, Infraestructuras y Ordenación del Territorio de la Junta de Andalucía firmaron en febrero de 2020 el “Protocolo de intenciones para el desarrollo conjunto de la actuación integral denominada Lago Marítimo”.

*The Maritime Lake Project represents a comprehensive port-city project that will create a new space for the citizens of Algeciras in the section between the Llano Amarillo and the North Access Bridge to the port. The Maritime Lake project entails the urban and environmental transformation of this coastal strip and the border between the port and the city, implementing new public uses and implementing technological, architectural, urban, methodological, and environmental improvements. Therefore, the Port Authority of Algeciras Bay, the Algeciras City Council, and the Ministry of Development, Infrastructure, and Land Use Planning of the Andalusian Regional Government signed the "Protocol of Intent for the Joint Development of the Comprehensive Action Known as the Maritime Lake" in February 2020.*





Durante 2024 la APBA y el Ayuntamiento han trabajado en la redacción de un convenio para llevar a cabo la segunda fase del proyecto, colindante a la zona cuya remodelación ha sido finalizada por el Ayuntamiento en 2024. Esta actuación abarca, aproximadamente, desde la rotonda de Blas Infante hasta el Acceso Central, en la avenida Virgen del Carmen.

En 2025 se sustituirá la escollera del frente norte del Llano Amarillo por un paseo peatonal con un frontal en forma de grada. La construcción de los dos edificios pendientes volverá a salir a licitación.

Por otra parte, la Autoridad Portuaria sigue actuando para frenar el basculamiento de la playa de El Rinconcillo, restituir (o, al menos, aumentar) el ancho de playa seca en su zona norte y evitar que la acumulación progresiva de arena, en el estribo del puente que actúa como dique de retención, produzca una reducción de calado en el canal de acceso a la dársena de embarcaciones deportivas.

En concreto, en 2024 se ejecutó la 4ª y última fase del trasvase de arena en esta playa, sobre el espacio protegido Paraje Natural de las Marismas del Palmones. La APBA seguirá acometiendo esta actuación hasta que se inicien las obras de construcción de las infraestructuras costeras necesarias para la estabilización permanente de la playa. La redacción de dicho proyecto se ha licitado por la Demarcación de Costas, con un plazo de ejecución de dos años, en el que colaborará la Autoridad Portuaria.

Además, en el marco del Plan de Conservación y Puesta en valor del Patrimonio Histórico, elaborado en 2021 y en el que se catalogaban los elementos muebles e inmuebles integrantes del patrimonio histórico-artístico de la APBA, durante todo el

*During 2024, the APBA and the City Council worked on drafting an agreement to carry out the second phase of the project, adjacent to the area whose redevelopment was completed by the City Council in 2024. This project covers approximately the area from the Blas Infante roundabout to the Central Access, on Virgen del Carmen Avenue.*

*In 2025, the breakwater on the northern side of Llano Amarillo will be replaced with a pedestrian walkway with a stepped front. The construction of the two pending buildings will be put out to tender again.*

*On the other hand, the Port Authority continues to act to stop the tilting of El Rinconcillo beach, restore (or at least increase) the width of the dry beach in its northern area and prevent the progressive accumulation of sand, in the abutment of the bridge that acts as a retention dam, producing a reduction in the draft in the access channel to the marina for recreational boats.*

*Specifically, in 2024, the fourth and final phase of the sand transfer was completed on this beach, located within the protected area of the Palmones Marshes Natural Park. The APBA will continue to carry out this project until construction begins on the coastal infrastructure necessary for permanent beach stabilization. The drafting of this project has been tendered by the Coastal Department, with a two-year execution period, in which the Port Authority will collaborate.*

*Furthermore, within the framework of the Historic Heritage Conservation and Enhancement Plan, drawn up in 2021 and cataloging the movable and immovable elements comprising the historic and artistic heritage of the APBA, the third and final phase of the comprehensive restoration of the Isla Verde Fort was carried out throughout 2024. The restoration includes the*







## “LA CONSTRUCCIÓN DE UN NUEVO EDIFICIO ADOSADO A LA ANTIGUA TORRE DEL FARO DE ISLA VERDE ACOGERÁ UN MODERNO CENTRO DE INTERPRETACIÓN”

año 2024 se ha ejecutado la tercera y última fase de la restauración integral del Fuerte de Isla Verde, recuperando los principales elementos constructivos y las estructuras defensivas de la fortificación en el frente norte, además de la musealización de todo el recinto y la construcción de un nuevo edificio adosado a la antigua torre del Faro de Isla Verde que acogerá un moderno centro de interpretación. Los trabajos se encuentran en su recta final antes de abrir sus puertas al público.

También en el término municipal de Algeciras se encuentra el fuerte militar de Punta Carnero, del siglo XVIII. Tras una intervención arqueológica que ha permitido documentar los restos del conjunto y establecer una posible recuperación y puesta

en valor, se ha conseguido, a través del Programa 2% Cultural del Ministerio de Transportes y Movilidad Sostenible, la financiación para hacerlo posible.

Por otro lado, y tras finalizar los trabajos de adecuación y reparación del faro de Tarifa y de sus edificios anexos, durante el año 2024 se ha consolidado la actividad desarrollada por el Ayuntamiento de Tarifa, gracias a la concesión de la APBA, como Centro de Interpretación de la Isla de las Palomas y su patrimonio histórico cultural.

El espacio expositivo, de algo más de 300 metros cuadrados, propone al visitante cinco ejes temáticos para conocer

## "THE CONSTRUCTION OF A NEW BUILDING ATTACHED TO THE OLD ISLA VERDE LIGHTHOUSE TOWER, WHICH WILL HOUSE A MODERN INTERPRETATION CENTER"

restoration of the main construction elements and defensive structures of the fortification on the northern front, as well as the museumization of the entire site and the construction of a new building attached to the old Isla Verde Lighthouse tower, which will house a modern interpretation center. The work is in its final stages before opening to the public.

Also in the municipality of Algeciras is the 18th-century Punta Carnero military fort. Following an archaeological intervention that has allowed the remains of the complex to be documented and a possible restoration and enhancement to be established, funding has been secured through the 2% Cultural Program of the Ministry of Transport and Sustainable Mobility.

On the other hand, and after completing the adaptation and repair work on the Tarifa lighthouse and its annex buildings, during 2024 the activity carried out by the Tarifa City Council has been consolidated, thanks to the APBA concession, as an Interpretation Center for the Isla de las Palomas and its historical and cultural heritage.

The exhibition space, measuring just over 300 square meters, offers visitors five thematic areas to explore the island and appreciate the importance of its legacy as an enclave of geographical, environmental, and historical significance. This commitment is reflected in its selection, at the end of 2024, as a candidate for the Antoine Rufenacht Award from the Interna-



## “EN 2024 LA APBA PUDO POR FIN REANUDAR LAS VISITAS MARÍTIMAS A SUS INSTALACIONES INTERRUMPIDAS POR LA PANDEMIA”

**“IN 2024, THE PORT AUTHORITY WAS FINALLY ABLE TO RESUME MARITIME VISITS TO ITS FACILITIES, WHICH HAD BEEN INTERRUPTED BY THE PANDEMIC”**

la isla y dimensionar la importancia de su legado como un enclave de trascendencia geográfica, ambiental e histórica. Reflejo de esta apuesta es haber sido seleccionado, a finales de 2024, para optar al Premio Antoine Rufenacht de la Asociación Internacional de Ciudades Portuarias, entidad de reconocido prestigio para el diálogo de transformación en las relaciones puerto-ciudad.

Por otra parte, en 2024 la Autoridad Portuaria pudo por fin reanudar las visitas marítimas a sus instalaciones que se habían visto interrumpidas por la pandemia. Fueron un total de 6.633 personas que disfrutaron este año, a través de diferentes programas escolares y extraescolares, del paseo en barco por la Bahía de Algeciras.

Asimismo, en 2024 la Autoridad Portuaria volvió, a través de su nueva Comisión de Patrocinios Publicitarios, a colaborar con 150.000 euros en el desarrollo de 59 proyectos benéficos, 28 proyectos culturales y 9 proyectos deportivo-sociales propuestos y desarrollados por asociaciones sin ánimo de lucro de la comarca.

*tional Association of Port Cities, a prestigious organization for dialogue on transformation in port-city relations.*

*Furthermore, in 2024, the Port Authority was finally able to resume maritime visits to its facilities, which had been interrupted by the pandemic. A total of 6,633 people enjoyed the boat trip around the Bay of Algeciras this year through various school and extracurricular programs.*

*Likewise, in 2024, the Port Authority, through its new Advertising Sponsorship Committee, once again contributed €150,000 to the development of 59 charitable projects, 28 cultural projects, and 9 sports and social projects proposed and developed by non-profit associations in the region.*





## SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE

### CUSTOMER SERVICE

“DESDE 2002 EL SERVICIO DE ATENCIÓN AL CLIENTE TRABAJA PARA MEJORAR LA CALIDAD DE LOS SERVICIOS PRESTADOS”

*“DURING 2002, THE CUSTOMER SERVICE DEPARTMENT WORKS TO IMPROVE THE QUALITY OF THE SERVICES PROVIDED”*

Con la finalidad de impulsar el acercamiento de la Autoridad Portuaria de la Bahía de Algeciras a los clientes y usuarios del Puerto y mejorar la calidad de los servicios prestados, surgió en el año 2002 el Servicio de Atención al Cliente (en adelante SAC).

El SAC de la Autoridad Portuaria Bahía de Algeciras gestiona las solicitudes de información, quejas, sugerencias y otras comunicaciones que se reciben con un plazo de respuesta no superior a 10 días hábiles. Los clientes o usuarios del Puerto pueden contactar con el Servicio de Atención al Cliente a través de teléfono,

With the aim of promoting closer ties between the Port Authority of the Bay of Algeciras and its customers and users and improving the quality of the services provided, the Customer Service Department (hereinafter SAC) was established in 2002.

The SAC of the Port Authority of the Bay of Algeciras handles requests for information, complaints, suggestions, and other communications, with a response time of no more than 10 business days. Port customers or users can contact Customer Service by phone, email, in person, or through the form on the institution's web-site.



“EL NIVEL DE SATISFACCIÓN DE LOS CLIENTES O USUARIOS QUE UTILIZAN EL SAC ASCIENDE A 9,25 SOBRE UN TOTAL DE 10”

“THE LEVEL OF SATISFACTION OF CUSTOMERS OR USERS WHO USE THE SAC AMOUNTS TO 9.25 OUT OF A TOTAL OF 10”

correo electrónico, de forma presencial o a través del formulario de la página web de la institución.

Durante el año 2024 el Servicio de Atención al Cliente ha tramitado 936 expedientes correspondientes a solicitudes de información, sugerencias, quejas, reclamaciones y otras comunicaciones. Cuando los expedientes no corresponden a servicios prestados directamente por esta institución, el SAC actúa de puente entre el cliente o usuario del Puerto y el organismo o empresa afectada, facilitando así la obtención de una respuesta.

Aproximadamente cada dos años se realiza un estudio para conocer el índice de percepción de la calidad de los servicios del puerto en el que se miden, entre otros valores, el nivel de satisfacción de los clientes o usuarios que utilizan el SAC. El resultado obtenido en 2023 fue de 9,25.

*During 2024, Customer Service processed 936 cases for requests for information, suggestions, complaints, claims, and other communications. When the cases do not correspond to services provided directly by this institution, the SAC acts as a bridge between the customer or user of the Port and the organization or company involved, thus facilitating the provision of a response.*

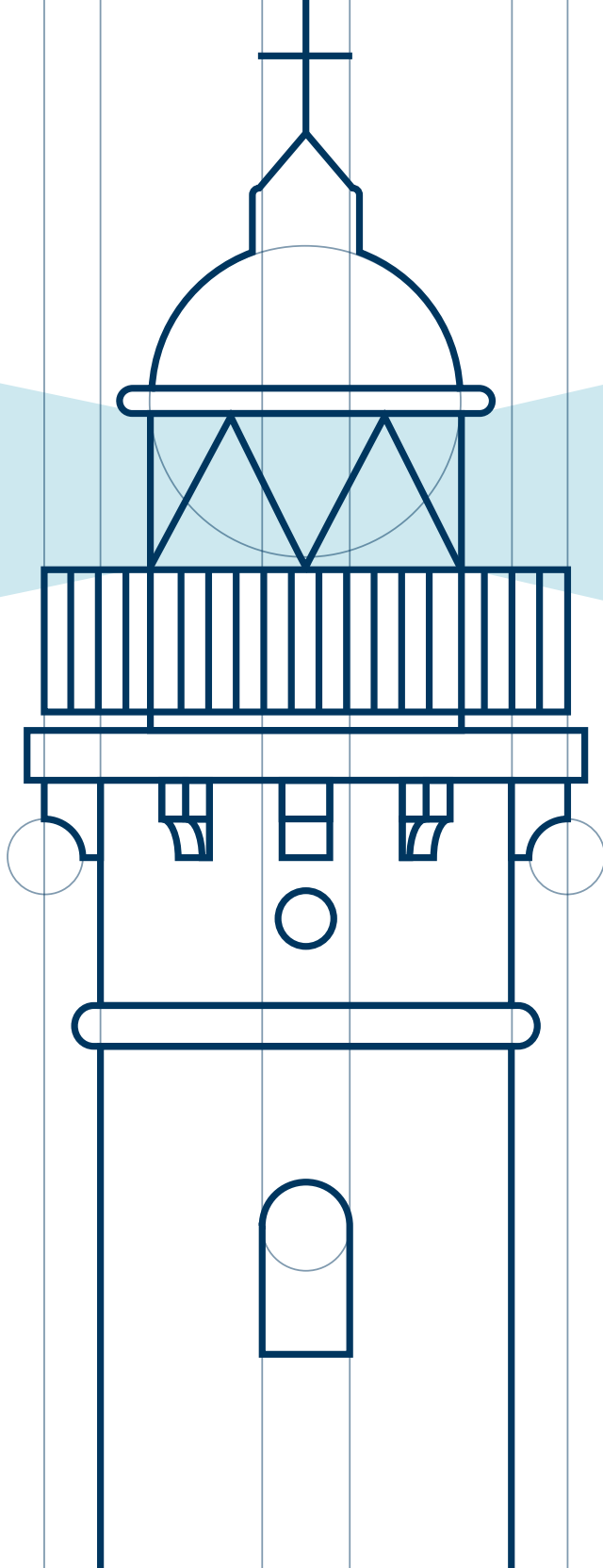
*Approximately every two years, a study is conducted to determine the port's service quality perception index, which measures, among other things, the level of satisfaction of customers or users using the SAC. The result obtained in 2023 was 9.25.*











# INFORME DE GESTIÓN MANAGEMENT REPORT

# 2024

DISEÑO Y MAQUETACIÓN / DESIGN

Boceto Comunicación

FOTOGRAFÍA / PHOTOGRAPHY

Archivo APBA, Apolo, Boceto Comunicación y Ricardo Díaz.

Depósito Legal / CA 278-2025

**AUTORIDAD PORTUARIA  
DE LA BAHÍA DE ALGECIRAS**



Avda. de la Hispanidad, 11207 Algeciras (España)

Tel: (34) 956 58 54 31 / (34) 956 58 54 00

Fax: (34) 956 58 54 45 / (34) 956 58 54 43

[www.apba.es](http://www.apba.es)

[marketing@apba.es](mailto:marketing@apba.es)

